

Envoyé en préfecture le 29/09/2020

Reçu en préfecture le 29/09/2020

Affiché le



ID : 017-211704150-20200917-2020_74RACTSEM-DE

CONSEIL MUNICIPAL DU JEUDI 17 SEPTEMBRE 2020

Délibération

DAAJ/LK

2020-74. RAPPORT D'ACTIVITES 2019 DES SOCIETES D'ECONOMIE MIXTE LOCALES - SOCIETE D'ECONOMIE MIXTE IMMOBILIERE DE LA SAINTONGE (SEMIS)

Président de séance : Monsieur Bruno DRAPRON

Etaient présents : 27

DRAPRON Bruno, CHEMINADE Marie-Line, CALLAUD Philippe, BERDAI Ammar, TORCHUT Véronique, TOUSSAINT Charlotte, BARON Thierry, DEREN Dominique, TERRIEN Joël, JEDAT Günter, CAMBON Véronique, BUFFET Martine, DELCROIX Charles, CARTIER Nicolas, ABELIN-DRAPRON Véronique, AUDOUIN Caroline, DEBORDE Sophie, BENCHIMOL-LAURIBE Renée, CHABOREL Sabrina, DIETZ Pierre, MARTIN Didier, MAUDOUX Pierre, ROUDIER Jean-Pierre, VIOLLET Céline, CATROU Rémy, BETIZEAU Florence, ROUSSAUD Barbara.

Excusés ayant donné pouvoir : 8

ARNAUD Dominique à VIOLLET Céline, CHANTOURY Laurent à CHEMINADE Marie-Line, CREACHCADEC Philippe à TORCHUT Véronique, DAVIET Laurent à DELCROIX Charles, EHLINGER François à TOUSSAINT Charlotte, GUENON Delphine à AUDOUIN Caroline, MACHON Jean-Philippe à ROUDIER Jean-Pierre, PARISI Evelyne à ABELIN-DRAPRON Véronique.

Secrétaire de séance : BARON Thierry

Date de la convocation : 10 septembre 2020

Date d'affichage : 29 SEP. 2020

Le Conseil Municipal,

Vu le Code Général des Collectivités Territoriales, et notamment l'article L.1524-5,

Considérant le rapport d'activités 2019 transmis par la Société d'Economie Mixte Immobilière de la Saintonge (SEMIS),



Il est proposé au Conseil Municipal de prendre acte :

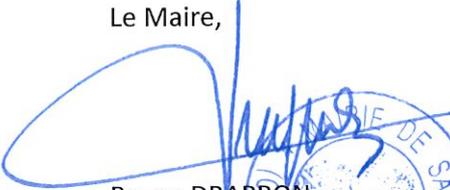
- De la communication du rapport d'activités 2019 de la SEMIS.

Le Conseil Municipal,

Après en avoir délibéré,

PREND ACTE de la communication du rapport d'activités 2019 de la SEMIS.

Les conclusions du rapport,
mises aux voix, sont adoptées.
Pour extrait conforme,
Le Maire,


Bruno DRAPRON



En application des dispositions des articles R.421-1 à R.421-5 du code de justice administrative, cette décision peut faire l'objet d'un recours en annulation par courrier ou par l'application Télérecours citoyens accessible à partir du site www.telerecours.fr devant le Tribunal Administratif de Poitiers dans un délai de deux mois à compter de sa publication.

CONSEIL MUNICIPAL DU

**RAPPORT D'ACTIVITES 2019
DES ADMINISTRATEURS REPRESENTANT LA VILLE DE SAINTES
AU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA SEMIS**

Le Conseil Municipal de la ville de Saintes a désigné, en date du 14 avril 2014, comme administrateurs de la SEMIS représentant la ville de Saintes, les personnes suivantes :

- Monsieur Jean- Philippe MACHON, Président du Conseil d'Administration de la SEMIS
- Monsieur Jean-Claude LANDREAU, Vice-président du Conseil d'Administration de la SEMIS
- Madame Françoise BLEYNIE
- Monsieur Gérard DESRENTE
- Monsieur Christian SCHMITT

Le Conseil Municipal de la Ville de Saintes, en date du 11 avril 2018, a désigné Madame Nelly VEILLET comme administrateur de la SEMIS représentant la Ville de Saintes en remplacement de Monsieur Jean-Claude LANDREAU, démissionnaire.

Au cours de l'exercice 2019, le conseil d'administration s'est réuni 7 fois :

- Le 24 janvier
- Le 28 mars
- Le 23 mai
- Le 20 juin
- Le 12 septembre
- Le 3 octobre
- Le 5 décembre

Au cours de ces différentes réunions, il a été examiné l'ensemble des projets qui figurent dans le rapport de gestion de la société.

L'assemblée générale annuelle à caractère mixte de la SEMIS s'est réunie le 23 juin 2020 sous la présidence de Monsieur Jean-Philippe MACHON, afin d'approuver les comptes et le bilan de l'exercice 2019 ainsi que les rapports du Commissaire aux Comptes. L'assemblée générale à caractère mixte a également affecté les bénéfices de l'exercice (2 400 022,01 Euros) comme suit :

- 100 460,31 € en réserves statutaires activité non agréée
- 2 299 561,70 € en autres réserves activité agréée

LA COMMISSION D'ATTRIBUTION EST COMPOSEE NOTAMMENT DE :

- Madame Françoise BLEYNIE
- Monsieur Gérard DESRENTE
- Monsieur Christian SCHMITT
- Madame Nelly VEILLET

La commission d'attribution des logements et d'examen de l'occupation des logements (CALEOL) de la société s'est réunie à 14 reprises en 2019.

1281 demandes ont été déposées auprès de nos services, dont 180 demandes de mutation. 393 demandes ont été saisies en ligne et validées par nos services, dont 31 demandes de mutation. En 2019, 975 demandes ont été étudiées en CAL, 483 demandeurs de logement ont reçu une proposition ce qui a débouché sur 288 attributions.

Au 31 décembre 2019, le nombre des demandes actives était de 1 437.

LA COMMISSION D'APPELS D'OFFRES / MARCHES EST COMPOSEE COMME SUIT :

| Membres à voix délibérative | |
|---|-----------------------------------|
| Titulaires | Suppléants |
| Le PDG : Mr Jean-Philippe MACHON | La DGD : Christine MOUNIER |
| Un administrateur : Mr SCHMITT | Une administratrice : Mme BLEYNIE |
| Un administrateur : Mr Gérard DESRENTE | Une administratrice : Mme VEILLET |
| Le maire de la Commune ou son représentant concernée par la construction de logements sociaux | |

La commission d'appel d'offres / marchés s'est réunie à de nombreuses reprises en 2019 afin d'ouvrir et analyser les différents appels d'offres.

Conformément à la loi n° 93.112 du 29 janvier 1993 relative à la prévention de la corruption et à la transparence de la vie économique, les procès-verbaux ont été adressés à l'ensemble des administrateurs.

1. PRESENTATION DE L'ACTIVITE ECONOMIQUE DE LA SEM EN 2019

Suite à l'analyse des comptes 2019, on observe :

➤ La SEM a eu en 2019 plusieurs faits marquants :**La mise en service de :**

- 7 logements non conventionnés pour le programme La Garenne (1 187K€ financé à hauteur de 90% par un emprunt LT afin de limiter la consommation de fonds propres sur le secteur non agréé, soit 119K€ de FP).
- 3 logements sur le programme de Vaux sur Mer (353K€ dont 57K€ de FP)

Soit un investissement total de 1 540K€ financé sur FP à hauteur de 176K€.

La cession de logements et de locaux :

- 1 logement sur le programme Gamm Vert
- 4 logements sur le programme Léoville

Pour une marge nette totale de 18K€.

On notera également :

- 1 logement sur le programme ILOT ARC DE TRIOMPHE suite à la transformation de deux logements en un.
- Le transfert de deux logements du programme La Garenne en activité commerciale.
- Le rachat des baux de Saintes pour un montant de 2 906K€ dont 2 858K€ financé par un emprunt foncier (emprunt actif en janvier 2020).

La livraison de réhabilitations lourdes de plusieurs programmes :

- Prg 483 : Debussy (23 logts)
- Prg 46 : Caserne Boilève Château d'Oléron (11 logts)
- Prg 66 (phase 2) : Saint Denis d'Oléron (8 logts)

Pour un investissement total de 926K€ financé par emprunt à plus de 70%.

La mise en service de composants (dans le cadre de renouvellement ou de travaux d'adaptation) pour un montant de **1 220K€** (entièrement financé sur fonds propres).

La vente de 7 lots en stock : 3 pour Dolus D'Oléron (marge pour 26K€), 4 parkings rue Sarraill.

Le suivi en études de 144 logements inscrits à la programmation de l'Etat 2020 :

- Villars les Bois
- Marennes – Rue Le Terme
- Chaniers – Avenue du 8 mai 1945
- Fontcouverte – Chez Pillet
- Marennes – La Marquina
- Saintes – Sur Moreau
- St Denis d'Oléron – La Bétaudière
- St Georges des Coteaux – Le Maine Haut
- St Jean d'Angély – rue des Bancs
- St Sulpice de Royan – Les Rivages
- Saint Sulpice de Royan – Les Bas de la Lande

➤ Une hausse de l'actif brut immobilisé +7 076K€ et de l'actif net immobilisé de +2 046 793€ (amortissements de l'exercice déduit).

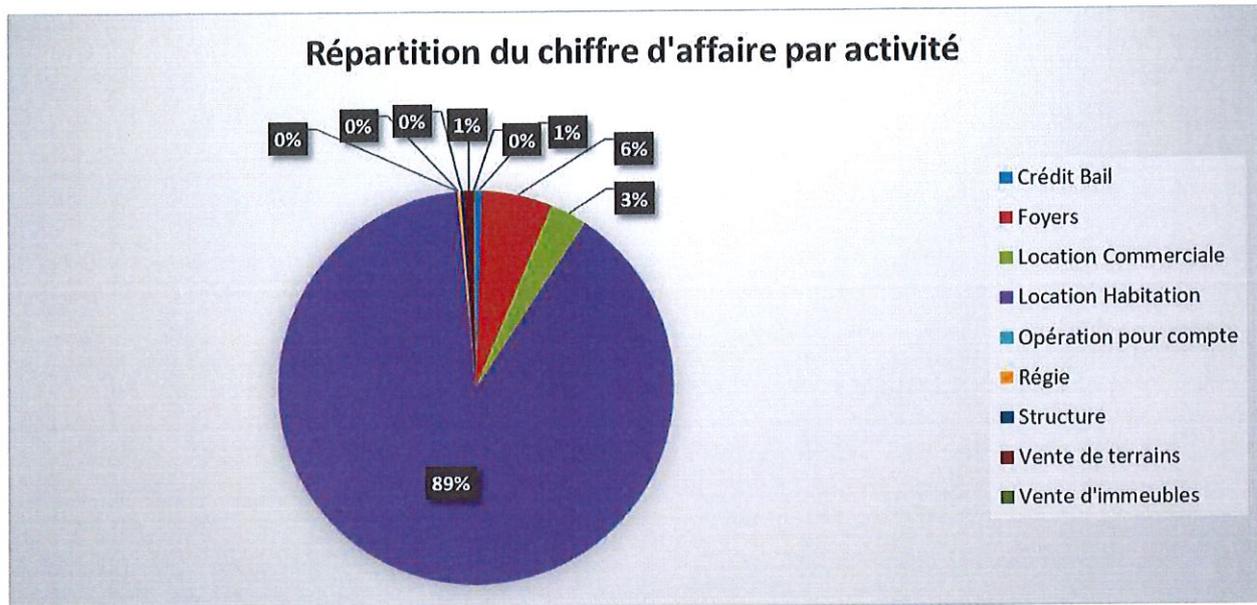
Les capitaux propres s'élèvent à 50 325K€, soit une augmentation de 2 432K€ par rapport à 2018. Ils se décomposent comme suit :

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Evolution |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| CAPITAL SOCIAL | 1 937 300 € | 1 937 300 € | 1 937 300 € | 1 937 300 € | 1 937 300 € | - € |
| PRIME D'EMISSION | 4 289 092 € | 4 289 092 € | 4 289 092 € | 4 289 092 € | 4 289 092 € | - € |
| RESERVE LEGALE | 193 730 € | 193 730 € | 193 730 € | 193 730 € | 193 730 € | - € |
| RESERVES STATUTAIRES | 11 429 224 € | 13 360 014 € | 16 428 823 € | 17 723 455 € | 20 124 823 € | 2 401 368 € |
| RESULTAT EXERCICE | 1 682 476 € | 3 068 809 € | 992 876 € | 2 703 124 € | 2 400 022 € | - 303 102 € |
| SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT | 22 634 360 € | 21 787 689 € | 21 829 902 € | 21 347 991 € | 21 379 649 € | 31 658 € |
| REPORT A NOUVEAU | 248 314 € | | | - 301 756 € | | 301 756 € |
| TOTAL DES CAPITAUX PROPRES | 42 414 496 € | 44 636 633 € | 45 671 723 € | 47 892 936 € | 50 324 616 € | 2 431 680 € |

Les capitaux propres s'élèvent à 50 324 616€, soit une augmentation de 2 431K€ par rapport à 2018. Ils se décomposent comme suit :

- Capital social est composé de 19 373 actions à 100 €. Il est stable.
- La prime d'émission versée par l'OPH (4 492 700 €) suite à l'apport (déduite des frais d'apport de 203 608 €), soit 4 289 092€. Le montant est stable.
- La réserve légale n'évolue pas. Elle correspond à 10% du capital social.
- L'augmentation des réserves statutaires est l'ajout/l'introduction du résultat 2018.
- Le résultat est positif et s'élève à 2 400 022€, soit -303K€.
- Les subventions d'investissement sont en hausse de : 32K€.
- Pas de report à nouveau cette année.

Le chiffre d'affaires non récupérable s'élève à 17 090K€, soit -122K€ par rapport à 2018, dont -382K€ sur l'activité de vente de terrains et d'immeubles.



- L'activité « Location habitation » représente 89% du CA (+2 points vs N-1).
- L'activité « Foyer » représente 6% du CA (égal à N-1).
- L'activité « Location Commercial » représente moins de 3% du CA (égal à N-1).
- Les autres activités font 1% du CA (-2 points vs N-1).

Le résultat est une nouvelle fois élevé cette année à 2 400K€, dont un résultat courant retraité à 2 343K€ en hausse de +21K€ ce qui affiche un modèle d'exploitation solide qui résiste à la conjoncture.

La SEMIS améliore une nouvelle fois la performance de son exploitation par la maîtrise de la vacance, la parfaite maîtrise de l'entretien courant non récupérable et la baisse du gros entretien. Le dégrèvement de TFPB en hausse participe également au maintien du résultat à travers les travaux d'économies d'énergie et d'accessibilité réalisés sur N-1.

Ces augmentations viennent atténuer la baisse des autres produits exceptionnels telles que la marge sur cession d'immobilisation (qui devrait être de nouveau en hausse en 2020), les reprises de provisions pour risques (suite à litige), et les refacturations de prestations de services qui soutenaient une partie du résultat 2018.

Résultats par activité :

| RESULTATS (SEMIS) | 2017 | 2018 | 2019 | Evolution N-1 |
|-----------------------|------------------|--------------------|----------------------|------------------|
| Crédit Bail | 16 156 € | 17 263 € | 20 778 € | 3 516 € |
| Foyers | 33 185 € - | 54 472 € | 95 069 € | 149 541 € |
| Location Commerciale | 82 846 € | 504 245 € | 268 930 € - | 235 315 € |
| Location Habitation | 4 468 588 € | 5 434 281 € | 5 468 987 € | 34 706 € |
| Opération pour compte | 0 € | - € - | 0 € - | 0 € |
| Régie | - 23 161 € - | 49 362 € - | 1 684 € | 47 677 € |
| Structure | - 3 442 348 € - | 3 190 474 € - | 3 475 843 € - | 285 369 € |
| Vente de terrains | - 17 997 € | 15 794 € | 9 126 € - | 6 667 € |
| Vente d'immeubles | - 124 394 € | 25 849 € | 14 658 € - | 11 191 € |
| Résultat | 992 876 € | 2 703 124 € | 2 400 022 € - | 303 102 € |

2. ANALYSE DE L'ACTIVITE AGREEE ET NON AGREEE

Note :

- Pour les produits et charges imputés à un **programme**, la ventilation a été réalisée selon **l'appartenance du programme** : Agréé ou Non Agréé.

- Pour les produits et charges imputés à un **programme mixte**, la ventilation a été basée sur la clé de répartition utilisée pour le calcul de l'IS, à savoir la **répartition en m² SH**.

- Pour les produits et charges imputés à **l'administration générale**, la ventilation a été réalisée **selon le type de charge et de produit**. Ainsi, soit le poste de coût/produit est direct pour l'une des activités (agrée ou non) et est donc affectée à 100% à l'une des 2 activités (exemple : cotisation CGLLS). Soit le poste de coût/produit est indirect, et dans ce cas on applique la clé de répartition du prorata de produit.

SEMIS

Le résultat est de 2 400K€, en baisse de 303K€ vs 2018.

| RESULTATS (SEMIS) | 2017 | 2018 | 2019 | Evolution N-1 |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| Partie 1- PRODUITS | 23 367 079 € | 23 435 385 € | 22 927 598 € | - 507 787 € |
| 1-PRODUITS D'EXPLOITATION | 21 317 336 € | 21 402 788 € | 21 148 382 € | - 254 406 € |
| 70 PRODUITS DES ACTIVITES | 19 073 750 € | 19 267 192 € | 19 178 264 € | - 88 929 € |
| 71 PRODUCTION STOCKEE (ou déstockage) | - 222 234 € | 1 800 856 € | 1 126 828 € | 674 028 € |
| 72 PRODUCTION IMMOBILISEE | 18 970 € | 1 364 187 € | 1 013 235 € | - 350 952 € |
| 74 SUBVENTIONS D'EXPLOITATION | 99 233 € | 94 263 € | 85 357 € | - 8 906 € |
| 75 AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE | 191 288 € | 43 254 € | 3 058 € | - 40 196 € |
| 78 REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 1 525 062 € | 1 899 198 € | 1 459 356 € | - 439 842 € |
| 79 TRANSFERTS DE CHARGES | 631 267 € | 535 549 € | 535 940 € | 391 € |
| 2-PRODUITS FINANCIERS | 202 898 € | 246 956 € | 185 146 € | - 61 810 € |
| 76 PRODUITS FINANCIERS | 177 133 € | 168 466 € | 136 397 € | - 32 069 € |
| 78 REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 17 852 € | 17 852 € | 10 953 € | - 6 899 € |
| 79 TRANSFERTS DE CHARGES | 7 913 € | 60 638 € | 37 796 € | - 22 842 € |
| 3-PRODUITS EXCEPTIONNELS | 1 846 844 € | 1 785 641 € | 1 594 070 € | - 191 571 € |
| 77 PRODUITS EXCEPTIONNELS | 1 846 844 € | 1 784 046 € | 1 594 070 € | - 189 977 € |
| 78 REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | | 1 594 € | | 1 594 € |
| Partie 2- CHARGES | 22 374 202 € | 20 732 261 € | 20 527 576 € | - 204 685 € |
| 1-CHARGES D'EXPLOITATION | 20 150 664 € | 18 544 446 € | 18 306 605 € | - 237 840 € |
| 60 ACHATS | 850 901 € | 941 607 € | 976 960 € | 35 353 € |
| 61 SERVICES EXTERIEURS | 3 784 719 € | 3 615 095 € | 3 435 595 € | - 179 500 € |
| 62 AUTRES SERVICES EXTERIEURS | 1 105 735 € | 889 338 € | 928 577 € | 39 239 € |
| 63 IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES | 2 323 487 € | 2 425 306 € | 2 523 803 € | 98 497 € |
| 64 CHARGES DE PERSONNEL | 3 356 742 € | 3 246 266 € | 3 236 327 € | - 9 939 € |
| 65 AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE | 276 112 € | 303 987 € | 398 369 € | 94 382 € |
| 68 DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS | 8 452 969 € | 7 122 846 € | 6 806 973 € | - 315 873 € |
| 2-CHARGES FINANCIERES | 1 699 946 € | 1 616 912 € | 1 505 413 € | - 111 500 € |
| 66 CHARGES FINANCIERES | 1 650 755 € | 1 594 146 € | 1 500 909 € | - 93 237 € |
| 68 DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS | 49 191 € | 22 766 € | 4 503 € | - 18 263 € |
| 3-CHARGES EXCEPTIONNELLES | 531 392 € | 535 409 € | 672 008 € | 136 599 € |
| 67 CHARGES EXCEPTIONNELLES | 514 428 € | 518 445 € | 655 044 € | 136 599 € |
| 68 DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS | 16 964 € | 16 964 € | 16 964 € | - € |
| 4-PARTICIPATION DES SALARIES - IMPOTS SUR BENEFICES | - 7 800 € | 35 494 € | 43 550 € | 8 056 € |
| 69 PARTICIPATION DES SALARIES - IMPOTS SUR BENEFICES | - 7 800 € | 35 494 € | 43 550 € | 8 056 € |
| Résultat | 992 876 € | 2 703 124 € | 2 400 022 € | - 303 102 € |
| Résultat courant | - 330 376 € | 1 488 387 € | 1 521 511 € | 33 124 € |
| Résultat exceptionnel | 1 315 452 € | 1 250 232 € | 922 061 € | - 328 170 € |
| Résultat courant retraité (réintégration des #777 et soustraction des CEE P3R) | 529 125 € | 2 321 355 € | 2 342 615 € | 21 260 € |

Le résultat est une nouvelle fois élevé cette année à 2 400K€, dont un résultat courant retraité à 2 343K€ en hausse de +21K€ ce qui affiche un modèle d'exploitation solide qui résiste à la conjoncture.

La SEMIS améliore une nouvelle fois la performance de son exploitation par la maîtrise de la vacance, la parfaite maîtrise de l'entretien courant non récupérable et la baisse du gros entretien.

Le dégrèvement de TFPB en hausse participe également au maintien du résultat à travers les travaux d'économies d'énergie et d'accessibilité réalisés sur N-1.

Ces augmentations viennent atténuer la baisse des produits exceptionnels telles que la marge sur cession d'immobilisation (qui devrait être de nouveau en hausse en 2020), les reprises de provisions pour risques (suite à litige), et les refacturations de prestations de services qui soutenaient une partie du résultat 2018.

| RESULTATS (SEMIS) | 2017 | 2018 | 2019 | Evolution N-1 |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| ⊖ A- PRODUITS | 19 509 380 € | 18 900 493 € | 18 766 249 € | - 134 244 € |
| Dégrèvement TFPB | 575 092 € | 350 580 € | 507 260 € | 156 680 € |
| Divers | 314 318 € | 411 140 € | 269 981 € | - 141 159 € |
| Divers (dont CEE suite à P3R) | 191 288 € | 43 254 € | 3 058 € | - 40 196 € |
| Loyers | 16 550 946 € | 16 812 175 € | 17 196 163 € | 383 988 € |
| Marge sur cession d'immobilisation | 40 433 € | 302 202 € | 18 020 € | - 284 182 € |
| Marge sur vente de terrain | | 27 905 € | 26 015 € | - 1 890 € |
| Marge sur vente d'immeuble | - 18 314 € | - 25 339 € | 257 € | 25 082 € |
| Masse salariale immobilisée | 18 920 € | 95 122 € | 23 780 € | - 71 343 € |
| Prestations de services | 66 341 € | 83 543 € | 38 202 € | - 45 341 € |
| Produits des activités annexes | 17 386 € | 16 842 € | 16 636 € | - 205 € |
| Produits des activités annexes (refacturations) | 87 172 € | 106 858 € | 106 949 € | 92 € |
| Produits financiers | 177 133 € | 168 466 € | 136 397 € | - 32 069 € |
| Quote part subventions d'investissements | 1 047 744 € | 840 813 € | 821 105 € | - 19 708 € |
| Refacturation régie | 293 525 € | 240 825 € | 219 179 € | - 21 646 € |
| Refacturation régie (récupérable) | 31 091 € | 24 533 € | 34 187 € | 9 655 € |
| Reprise de provision pour dépréciation | 16 391 € | 8 068 € | 49 445 € | 41 377 € |
| RLS | - | 700 758 € | 785 230 € | - 84 472 € |
| Subvention d'exploit. (dont bonification de prêts/Trempin 17/CUI...) | 99 233 € | 94 263 € | 85 357 € | - 8 906 € |
| Variation des stocks (en-cours de production, produits) | 680 € | | | - € |
| ⊖ B- CHARGES | 18 290 929 € | 15 973 401 € | 15 999 956 € | 26 555 € |
| Achats d'études et de prestations de services | 7 967 € | 16 924 € | | - 16 924 € |
| Achats de travaux | 680 € | | | - € |
| Assurance | 179 604 € | 159 922 € | 202 568 € | 42 646 € |
| Cotisation CGLLS | 400 715 € | 226 070 € | 214 869 € | - 11 201 € |
| Cotisations et dons | 61 410 € | 61 018 € | 57 251 € | - 3 768 € |
| Coût Impayés | 253 016 € | 286 391 € | 259 266 € | - 27 125 € |
| Coût lots inoccupés | 11 784 € | 36 476 € | 50 155 € | 13 679 € |
| Coût net des frais d'actes et contentieux | 69 156 € | 78 863 € | 43 332 € | - 35 531 € |
| Coût net Gros entretien | 498 379 € | 552 620 € | 281 288 € | - 271 331 € |
| Déplacements, missions et réceptions | 34 785 € | 34 116 € | 31 431 € | - 2 685 € |
| Dépréciation du stock | 46 937 € | 55 283 € | 5 379 € | - 49 904 € |
| Divers | 211 104 € | 146 090 € | 169 573 € | 23 483 € |
| Dotation aux amortissements | 6 974 635 € | 5 442 396 € | 5 556 986 € | 114 590 € |
| Entretien courant | 1 918 391 € | 1 405 137 € | 1 426 039 € | 20 902 € |
| Fluides et fournitures | 77 912 € | 72 379 € | 88 447 € | 16 068 € |
| Frais financiers | 1 674 181 € | 1 538 422 € | 1 456 664 € | - 81 758 € |
| Frais postaux et de télécommunications | 91 221 € | 95 957 € | 88 347 € | - 7 609 € |
| Honoraires assist.constr.travx.& entr (AMO,BET..) | 37 104 € | 22 301 € | 26 395 € | 4 094 € |
| Honoraires conseils (droit soc.jurid,RH,stratég..) | 38 687 € | 28 529 € | 64 204 € | 35 675 € |
| Honoraires informatiques | 44 075 € | 19 866 € | 39 306 € | 19 440 € |
| Impôts fonciers | 1 877 778 € | 1 959 982 € | 2 047 062 € | 87 080 € |
| Impôts, taxes et versements assimilés (hors MS et TFPB) | 19 867 € | 17 761 € | 16 630 € | - 1 130 € |
| Intéressement du personnel | 140 791 € | 260 389 € | 275 523 € | 15 135 € |
| Locations | 29 347 € | 44 578 € | 39 163 € | - 5 416 € |
| Masse salariale NR | 3 077 928 € | 2 937 510 € | 2 919 925 € | - 17 584 € |
| Personnel extérieur | 25 559 € | 2 037 € | 1 517 € | - 520 € |
| Publicité, publications, relations publiques | 45 353 € | 46 933 € | 52 006 € | 5 073 € |
| Rémunérations d'intermédiaires et honoraires | 139 018 € | 149 366 € | 193 568 € | 44 202 € |
| Services bancaires et assimilés | 25 459 € | 20 954 € | 33 301 € | 12 347 € |
| Subvention versée | 72 549 € | 70 504 € | 82 814 € | 12 310 € |
| TVA | 92 742 € | 86 524 € | 94 820 € | 8 296 € |
| Variation de stock | 52 332 € | 41 555 € | 43 378 € | 1 823 € |
| VNC sorties | 60 462 € | 56 548 € | 113 713 € | 57 164 € |
| Provision GE & RC des Foyers | | | 25 037 € | 25 037 € |
| ⊖ C- Engagements conventionnel (Charges si négatif) | - 240 388 € | - 179 488 € | - 322 192 € | - 142 704 € |
| Solde des engagements conventionnel SEMIS vs Communes | - 240 388 € | - 179 488 € | - 322 192 € | - 142 704 € |
| ⊖ E- Solde récupérable | 7 014 € | - 8 986 € | 529 € | 8 457 € |
| Excédent ou insuffisance de récupération de charges récupérables | 7 014 € | - 8 986 € | 529 € | 8 457 € |
| ⊖ F- Impôt sur les bénéfices (Charges si négatif) | - 7 800 € | 35 494 € | 43 550 € | 8 056 € |
| Impôt sur les bénéfices | - 7 800 € | 35 494 € | 43 550 € | 8 056 € |
| RESULTATS | 992 876 € | 2 703 124 € | 2 400 022 € | - 303 102 € |

Voici les principales variations de poste par rapport à 2018 :

Les principaux postes en évolutions favorables pour le résultat sont :

- **+384K€ de loyers** : effet de la maîtrise de la vacance, de la remise des loyers plafonds à la relocation, de l'IRL et des livraisons N et N-1 (effet année pleine, voir détail dans l'analyse des activités ci-après).
- **-271K€ de gros entretien (coût net)** : montant des marchés inférieurs à la provision. Le plan a été néanmoins réalisé à 94%.
- **+157K€ de dégrèvements TFPB** : suite à des travaux d'accessibilité et d'économies d'énergie, dont 67K€ sur le programme 417 Paul Doumer, 69K€ sur le prg 483 Debussy, 45K€ sur le prg 36 rue Arc de Triomphe, 30K€ sur le prg 422 Ecureuil.
- **-82K€ de frais financiers** : on notera l'effet du réaménagement de la dette en 2019 et l'arrivée à terme de plusieurs emprunts (détail dans l'analyse de l'autofinancement net ci-après).

Les principaux postes en évolutions défavorables pour le résultat sont :

- **-284K€ de marge sur cession d'immobilisation** : forte marge perçue l'année dernière (2019 = léoville + Gamm Vert Vs 2018 = ex Distritel, Hôtel d'entreprise, Mongré, Avy).
- **-181K€ de produits divers** : il s'agit de produits divers et à caractères exceptionnels. On y retrouvait en 2018 l'indemnité de rétrocession de la commune d'Avy, les reprises de provisions pour risques et contentieux (dont l'affaire Labre Meghanem et un contentieux RH). La refacturation des diagnostics immobiliers suite au rachat des baux de Saintes (53K€) viennent atténuer cette baisse.
- **+114K€ de dotations aux amortissements** : varie en fonction des mises en services de l'année N et N-1 (effet année pleine). On notera notamment les programmes 340 Les Jardins de Santone et 341 Saujon La Chaille sur N-1 et le 440 La Garenne où plusieurs logements ont été livrés sur N-1 et N.
- **+85K€ de Réduction de Loyers de Solidarité** qui représente une perte sèche de recettes.
- **+87K€ d'impôts fonciers**
- **-71K€ de masse salariale immobilisée** : dépend des travaux réalisés dans l'année.
- **+57K€ de VNC sortie** : soit 114K€ dont 64K€ sur le prg 483 Debussy suite à sa réhabilitation pour 487K€.
- **+44K€ de Rémunérations d'intermédiaires et honoraires** : les diagnostics suites au rachat des baux de Saintes représentent un montant de 53K€, et ont été refacturés par la suite (poste « produits divers »).
- **+43K€ d'assurance.**
- **-45K€ de prestations de services facturées** : la variation de ce poste dépend notamment des projets abandonnés et dont la prestation de l'étude de faisabilité est refacturée à la commune (Gémozac et la halte d'urgence en 2018).
- **+36K€ d'Honoraires conseils (droit soc, jurid, RH, stratég.)** : L'augmentation est liée à la création de la SAC.

Focus sur la masse salariale non récupérable :

| Masse salariale non récupérable | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Evolution |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| A- Charges de personnel (#64) dont intéressement | 3 025 110 € | 2 981 716 € | 2 945 031 € | 2 933 302 € | - 11 728 € |
| B- Taxes sur rémunérations (#63) | 270 628 € | 237 053 € | 263 893 € | 262 540 € | - 1 353 € |
| C- Intéressement chargé | 390 511 € | 186 023 € | 291 635 € | 308 586 € | 16 951 € |
| Masse salariale hors intéressement (A+B-C) | 2 905 226 € | 3 032 746 € | 2 917 288 € | 2 887 256 € | - 30 032 € |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Evolution |
| Loyers (#702) | 16 398 522 € | 16 550 946 € | 16 812 175 € | 17 196 163 € | 383 988 € |
| % MS hors intéressement vs Loyers | 17,7% | 18,3% | 17,4% | 16,8% | - 0,56 |

Résultats par activité :

| RESULTATS (SEMIS) <input type="checkbox"/> | 2017 | 2018 | 2019 | Evolution N-1 |
|--|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Crédit Bail | 16 156 € | 17 263 € | 20 778 € | 3 516 € |
| Foyers | 33 185 € - | 54 472 € | 95 069 € | 149 541 € |
| Location Commerciale | 82 846 € | 504 245 € | 268 930 € | - 235 315 € |
| Location Habitation | 4 468 588 € | 5 434 281 € | 5 468 987 € | 34 706 € |
| Opération pour compte | 0 € | - € - | 0 € | - 0 € |
| Régie | - 23 161 € - | 49 362 € - | 1 684 € | 47 677 € |
| Structure | - 3 442 348 € - | 3 190 474 € - | 3 475 843 € | - 285 369 € |
| Vente de terrains | - 17 997 € | 15 794 € | 9 126 € | - 6 667 € |
| Vente d'immeubles | - 124 394 € | 25 849 € | 14 658 € | - 11 191 € |
| Résultat | 992 876 € | 2 703 124 € | 2 400 022 € | - 303 102 € |

Les activités suivantes sont en hausse :

- Location Habitation (+35K€)
- Foyers (+150K€)
- Régie : (+48K€)
- Crédit-Bail (+4K€)

Les activités suivantes sont en baisse :

- Structure (-285K€)
- Location Commerciale (-235K€)
- Vente de terrains : (-7K€)
- Vente d'immeuble : (-11K€)

L'analyse de ces activités se trouve ci-après.

SEMIS « agréée » vs « non agréée »

| RESULTATS (SEMIS) | 2019 | | Total général |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| | Activité agréée | Activité non agréée | |
| Partie 1- PRODUITS | 21 343 915 € | 1 583 683 € | 22 927 598 € |
| 1-PRODUITS D'EXPLOITATION | 19 680 423 € | 1 467 960 € | 21 148 382 € |
| 70 PRODUITS DES ACTIVITES | 17 670 513 € | 1 507 751 € | 19 178 264 € |
| 71 PRODUCTION STOCKEE (ou déstockage) | - | 1 126 828 € | 1 126 828 € |
| 72 PRODUCTION IMMOBILISEE | 24 174 € | 989 061 € | 1 013 235 € |
| 74 SUBVENTIONS D'EXPLOITATION | 85 357 € | | 85 357 € |
| 75 AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE | 3 030 € | 28 € | 3 058 € |
| 78 REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 1 367 625 € | 91 731 € | 1 459 356 € |
| 79 TRANSFERTS DE CHARGES | 529 725 € | 6 215 € | 535 940 € |
| 2-PRODUITS FINANCIERS | 185 146 € | | 185 146 € |
| 76 PRODUITS FINANCIERS | 136 397 € | | 136 397 € |
| 78 REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS | 10 953 € | | 10 953 € |
| 79 TRANSFERTS DE CHARGES | 37 796 € | | 37 796 € |
| 3-PRODUITS EXCEPTIONNELS | 1 478 347 € | 115 723 € | 1 594 070 € |
| 77 PRODUITS EXCEPTIONNELS | 1 478 347 € | 115 723 € | 1 594 070 € |
| Partie 2- CHARGES | 19 044 354 € | 1 483 222 € | 20 527 576 € |
| 1-CHARGES D'EXPLOITATION | 17 105 109 € | 1 201 496 € | 18 306 605 € |
| 60 ACHATS | 921 901 € | 55 059 € | 976 960 € |
| 61 SERVICES EXTERIEURS | 3 297 053 € | 138 543 € | 3 435 595 € |
| 62 AUTRES SERVICES EXTERIEURS | 842 481 € | 86 096 € | 928 577 € |
| 63 IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES | 2 286 082 € | 237 721 € | 2 523 803 € |
| 64 CHARGES DE PERSONNEL | 3 036 400 € | 199 927 € | 3 236 327 € |
| 65 AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE | 373 606 € | 24 763 € | 398 369 € |
| 68 DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS | 6 347 586 € | 459 387 € | 6 806 973 € |
| 2-CHARGES FINANCIERES | 1 360 201 € | 145 211 € | 1 505 413 € |
| 66 CHARGES FINANCIERES | 1 355 698 € | 145 211 € | 1 500 909 € |
| 68 DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS | 4 503 € | | 4 503 € |
| 3-CHARGES EXCEPTIONNELLES | 579 043 € | 92 965 € | 672 008 € |
| 67 CHARGES EXCEPTIONNELLES | 579 043 € | 76 001 € | 655 044 € |
| 68 DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS | | 16 964 € | 16 964 € |
| 4-PARTICIPATION DES SALARIES - IMPOTS SUR BENEFICES | | 43 550 € | 43 550 € |
| 69 PARTICIPATION DES SALARIES - IMPOTS SUR BENEFICES | | 43 550 € | 43 550 € |
| Résultat | 2 299 562 € | 100 460 € | 2 400 022 € |
| Résultat courant | 1 400 259 € | 121 252 € | 1 521 511 € |
| Résultat exceptionnel | 899 303 € | 22 758 € | 922 061 € |

Résultat par activité :

| RESULTATS | 2019 | | Résultat |
|----------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| | Activité agréée | Activité non agréée | |
| Crédit Bail | | 20 778 € | 20 778 € |
| Foyers | 62 481 € | 32 588 € | 95 069 € |
| Location Commerciale | 99 084 € | 169 846 € | 268 930 € |
| Location Habitation | 5 310 933 € | 158 054 € | 5 468 987 € |
| Régie | - 1 684 € | - | 1 684 € |
| Structure | - 3 171 252 € | - 304 591 € | - 3 475 843 € |
| Vente de terrains | | 9 126 € | 9 126 € |
| Vente d'immeubles | | 14 658 € | 14 658 € |
| Résultat | 2 299 562 € | 100 460 € | 2 400 022 € |

| RESULTATS | 2018 | | 2019 | | Evolution vs N-1 | |
|----------------------|--------------------|---------------------|--------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| | Activité agréée | Activité non agréée | Activité agréée | Activité non agréée | Activité agréée | Activité non agréée |
| Crédit Bail | | 17 263 € | | 20 778 € | - € | 3 516 € |
| Foyers | - 86 679 € | 32 208 € | 62 481 € | 32 588 € | 149 161 € | 380 € |
| Location Commerciale | 97 564 € | 406 681 € | 99 084 € | 169 846 € | 1 520 € | - 236 835 € |
| Location Habitation | 5 235 399 € | 198 882 € | 5 310 933 € | 158 054 € | 75 534 € | - 40 828 € |
| Régie | - 49 362 € | - | 1 684 € | - | 47 677 € | - € |
| Structure | - 2 873 085 € | - 317 389 € | - 3 171 252 € | - 304 591 € | - 298 167 € | 12 798 € |
| Vente de terrains | | 15 794 € | | 9 126 € | - € | 6 667 € |
| Vente d'immeubles | | 25 849 € | | 14 658 € | - € | 11 191 € |
| Résultat | 2 323 837 € | 379 288 € | 2 299 562 € | 100 460 € | - 24 275 € | - 278 827 € |

Les résultats sont de 2 300K€ pour le secteur « agréé » et 100K€ pour le secteur « non agréé ».

Le secteur non agréé ne subit pas la RLS et est capable d'afficher un résultat courant positif grâce à la nouvelle durée d'amortissements adoptée en 2018.

C'est le cas cette année où le secteur affiche un résultat de 100K€ avec peu de résultat exceptionnel.

Dans les principales évolutions du secteur non agréé par rapport à 2018, on notera :

- -169K€ de produits exceptionnels (reprise de la provision de l'affaire Labre Megahnem en 2018)
- +60K€ de loyers (mise en location des logements sur le programme La Garenne).
- -214K€ de marge sur cession d'immobilisation (vente de l'ex-UR DISTRITEL et 3 locaux de l'hôtel d'entreprise en 2018).
- -47K€ de masse salariale (structure).

Activité « Structure »

Le résultat est de -3 476K€, et se dégrade de -285K€ vs 2018.

| Résultat "Structure" | 2017 | 2018 | 2019 | Evolution N-1 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| A- PRODUITS | 400 534 € | 479 143 € | 298 308 € | - 180 836 € |
| ⊗ Dégrèvement TFPB | - € | | | - € |
| ⊗ Divers | 93 978 € | 81 708 € | 47 483 € | - 34 224 € |
| ⊗ Divers (dont CEE suite à P3R) | 6 € | 24 886 € | 93 € | - 24 793 € |
| ⊗ Marge sur cession d'immobilisation | 9 417 € | 4 650 € | 250 € | - 4 400 € |
| ⊗ Masse salariale immobilisée | 18 920 € | 106 098 € | 23 780 € | - 82 318 € |
| ⊗ Prestations de services | 59 185 € | 54 583 € | 38 202 € | - 16 381 € |
| ⊗ Produits des activités annexes (refactorations) | 18 542 € | 20 851 € | 20 596 € | - 254 € |
| ⊗ Produits financiers | 175 792 € | 165 747 € | 137 487 € | - 28 261 € |
| ⊗ Refacturation régie | | - € | | - € |
| ⊗ Refacturation régie (récupérable) | | | - € | - € |
| ⊗ Subvention d'exploit. (dont bonification de prêts/Tremplin 17/CUI...) | 24 695 € | 20 621 € | 30 417 € | 9 796 € |
| B- CHARGES | 4 229 756 € | 3 999 242 € | 4 104 505 € | 105 263 € |
| ⊗ Assurance | 38 704 € | 14 354 € | 28 641 € | 14 287 € |
| ⊗ Cotisation CGLLS | 368 731 € | 199 509 € | 180 671 € | - 18 838 € |
| ⊗ Cotisations et dons | 61 316 € | 60 926 € | 57 160 € | - 3 765 € |
| ⊗ Coût net des frais d'actes et contentieux | 12 217 € | 1 288 € | 907 € | - 381 € |
| ⊗ Coût net Gros entretien | 61 € | | | - € |
| ⊗ Déplacements, missions et réceptions | 31 783 € | 30 840 € | 30 352 € | - 489 € |
| ⊗ Divers | 25 038 € | 14 875 € | 31 195 € | 16 320 € |
| ⊗ Dotation aux amortissements | 153 102 € | 167 032 € | 134 095 € | - 32 937 € |
| ⊗ Entretien courant | 114 596 € | 139 390 € | 141 383 € | 1 993 € |
| ⊗ Fluides et fournitures | 33 730 € | 44 741 € | 49 861 € | 5 120 € |
| ⊗ Frais postaux et de télécommunications | 86 182 € | 91 139 € | 82 590 € | - 8 549 € |
| ⊗ Honoraires assist.constr.travx,& entr (AMO,BET..) | 5 € | 260 € | 18 € | - 242 € |
| ⊗ Honoraires conseils (droit soc,jurid,RH,stratég,..) | 38 399 € | 28 529 € | 64 204 € | 35 675 € |
| ⊗ Honoraires informatiques | 44 075 € | 19 866 € | 39 306 € | 19 440 € |
| ⊗ Impôts fonciers | 16 995 € | 17 051 € | 16 672 € | - 379 € |
| ⊗ Impôts, taxes et versements assimilés (hors MS et TFPB) | 10 552 € | 7 258 € | 4 687 € | - 2 571 € |
| ⊗ Intéressement du personnel | 104 801 € | 207 032 € | 218 086 € | 11 053 € |
| ⊗ Locations | 21 296 € | 31 553 € | 35 697 € | 4 144 € |
| ⊗ Masse salariale NR | 2 768 977 € | 2 651 902 € | 2 688 798 € | 36 896 € |
| ⊗ Personnel extérieur | 25 559 € | 2 037 € | 1 517 € | - 520 € |
| ⊗ Publicité, publications, relations publiques | 45 019 € | 45 072 € | 51 954 € | 6 882 € |
| ⊗ Rémunérations d'intermédiaires et honoraires | 72 280 € | 64 706 € | 81 140 € | 16 434 € |
| ⊗ Services bancaires et assimilés | 20 094 € | 19 457 € | 22 423 € | 2 965 € |
| ⊗ Subvention versée | 43 500 € | 43 500 € | 43 500 € | - € |
| ⊗ TVA | 92 742 € | 86 524 € | 96 907 € | 10 383 € |
| ⊗ VNC sorties | | 10 399 € | 2 740 € | - 7 659 € |
| D- Intercos - frais de gestion (Charges si négatif) | 379 075 € | 365 119 € | 373 904 € | 8 785 € |
| ⊗ Intercos - frais de gestion | 379 075 € | 365 119 € | 373 904 € | 8 785 € |
| E- Solde récupérable | - € | | | - € |
| ⊗ Excédent ou insuffisance de récupération de charges récupérables | - € | | | - € |
| F- Impôt sur les bénéfices (Charges si négatif) | - 7 800 € | 35 494 € | 43 550 € | 8 056 € |
| ⊗ Impôt sur les bénéfices | - 7 800 € | 35 494 € | 43 550 € | 8 056 € |
| Résultat | - 3 442 348 € | - 3 190 474 € | - 3 475 843 € | - 285 369 € |

| Résultat "Structure" | 2017 | 2018 | 2019 | Evolution vs N-1 |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| ⊖ Partie 1- PRODUITS | 769 205 € | 844 956 € | 672 606 € | - 172 350 € |
| 1-PRODUITS D'EXPLOITATION | 572 877 € | 665 969 € | 534 649 € | - 131 320 € |
| 2-PRODUITS FINANCIERS | 175 792 € | 165 747 € | 137 487 € | - 28 261 € |
| 3-PRODUITS EXCEPTIONNELS | 20 536 € | 13 239 € | 470 € | - 12 769 € |
| ⊖ Partie 2- CHARGES | 4 211 553 € | 4 035 430 € | 4 148 449 € | 113 019 € |
| 1-CHARGES D'EXPLOITATION | 4 219 353 € | 3 989 537 € | 4 102 159 € | 112 622 € |
| 3-CHARGES EXCEPTIONNELLES | | 10 399 € | 2 740 € | - 7 659 € |
| 4-PARTICIPATION DES SALARIES - IMPOTS SUR BENEFICE- | 7 800 € | 35 494 € | 43 550 € | 8 056 € |
| | | | | - € |
| Résultat Courant | - 3 470 684 € | - 3 157 820 € | - 3 430 023 € | - 272 203 € |
| Résultat Exceptionnel | 20 536 € | 2 840 € | 2 270 € | - 5 110 € |
| Résultat | - 3 442 348 € | - 3 190 474 € | - 3 427 753 € | - 285 369 € |

Sur la partie PRODUITS, on peut noter les principales évolutions :

- **-28K€ de produits financiers** (varie en fonction de la trésorerie et de l'évolution des taux)
- **-82K de masse salariale immobilisée** : dépend des immobilisations de nouveaux logements livrés dans l'année hors composants et réhabilitation.
- **-59K€ de produits divers** : il s'agit de produits divers et à caractères exceptionnels. On y retrouvait en 2018 l'indemnité de rétrocession de la commune d'Avy et les reprises de provisions pour risques et contentieux. On retrouve dans ce poste une partie des refacturations des diagnostics suite au rachat des baux (19K€).

Sur la partie CHARGES, on peut noter les principales évolutions :

- **+37K€ de masse salariale.**
- **+36K€ sur le poste « Honoraires conseils (droit soc, jurid, RH, stratég,,) »** : l'augmentation est liée principalement aux prestations nécessaires à la création de la SAC (25K€) ainsi qu'à des honoraires juridiques pour la mise à jours des statuts (4K€).
- **+19K€ d'honoraires informatiques** : on notera des augmentations sur les prestataires SRC (+12K€ d'accompagnement pour la RGPD), Parthena (+4K€ : SIRH), Next Décision (+4K€ : système d'information décisionnel).
- **+16K€ de Rémunérations d'intermédiaires et honoraires** : diagnostics faits dans le cadre du rachat des baux de Saintes (« refacturés en « produits divers »).

Activité « Structure agréée » et « Structure non agréée »

| Résultat "Structure" <input type="checkbox"/> | 2019 | | Total général |
|--|------------------------|---------------------|----------------------|
| | Activité agréée | Activité non agréée | |
| <input type="checkbox"/> A- PRODUITS | 255 006 € | 43 301 € | 298 308 € |
| <input type="checkbox"/> Divers | 43 792 € | 3 691 € | 47 483 € |
| <input type="checkbox"/> Divers (dont CEE suite à P3R) | 86 € | 7 € | 93 € |
| <input type="checkbox"/> Marge sur cession d'immobilisation | 231 € | 19 € | 250 € |
| <input type="checkbox"/> Masse salariale immobilisée | 23 810 € - | 30 € | 23 780 € |
| <input type="checkbox"/> Prestations de services | | 38 202 € | 38 202 € |
| <input type="checkbox"/> Produits des activités annexes (refacturations) | 19 185 € | 1 412 € | 20 596 € |
| <input type="checkbox"/> Produits financiers | 137 487 € | | 137 487 € |
| <input type="checkbox"/> Subvention d'exploit. (dont bonification de prêts/Tremplin 17/CUL...) | 30 417 € | | 30 417 € |
| <input type="checkbox"/> B- CHARGES | 3 788 387 € | 316 118 € | 4 104 505 € |
| <input type="checkbox"/> Assurance | 26 270 € | 2 370 € | 28 641 € |
| <input type="checkbox"/> Cotisation CGLLS | 180 671 € | | 180 671 € |
| <input type="checkbox"/> Cotisations et dons | 52 850 € | 4 310 € | 57 160 € |
| <input type="checkbox"/> Coût net des frais d'actes et contentieux | 839 € | 68 € | 907 € |
| <input type="checkbox"/> Déplacements, missions et réceptions | 25 561 € | 4 791 € | 30 352 € |
| <input type="checkbox"/> Divers | 29 269 € | 1 926 € | 31 195 € |
| <input type="checkbox"/> Dotation aux amortissements | 123 985 € | 10 111 € | 134 095 € |
| <input type="checkbox"/> Entretien courant | 130 876 € | 10 507 € | 141 383 € |
| <input type="checkbox"/> Fluides et fournitures | 46 101 € | 3 759 € | 49 861 € |
| <input type="checkbox"/> Frais postaux et de télécommunications | 76 363 € | 6 227 € | 82 590 € |
| <input type="checkbox"/> Honoraires assist.constr.travx,& entr (AMO,BET..) | 17 € | 1 € | 18 € |
| <input type="checkbox"/> Honoraires conseils (droit soc,jurid,RH,stratég,.) | 62 599 € | 1 604 € | 64 204 € |
| <input type="checkbox"/> Honoraires informatiques | 36 342 € | 2 964 € | 39 306 € |
| <input type="checkbox"/> Impôts fonciers | 15 415 € | 1 257 € | 16 672 € |
| <input type="checkbox"/> Impôts, taxes et versements assimilés (hors MS et TFPB) | 4 096 € | 591 € | 4 687 € |
| <input type="checkbox"/> Intéressement du personnel | 201 952 € | 16 134 € | 218 086 € |
| <input type="checkbox"/> Locations | 33 006 € | 2 692 € | 35 697 € |
| <input type="checkbox"/> Masse salariale NR | 2 498 818 € | 189 980 € | 2 688 798 € |
| <input type="checkbox"/> Personnel extérieur | 1 403 € | 114 € | 1 517 € |
| <input type="checkbox"/> Publicité, publications, relations publiques | 11 031 € | 40 924 € | 51 954 € |
| <input type="checkbox"/> Rémunérations d'intermédiaires et honoraires | 75 458 € | 5 682 € | 81 140 € |
| <input type="checkbox"/> Services bancaires et assimilés | 20 736 € | 1 687 € | 22 423 € |
| <input type="checkbox"/> Subvention versée | 43 500 € | | 43 500 € |
| <input type="checkbox"/> TVA | 88 696 € | 8 211 € | 96 907 € |
| <input type="checkbox"/> VNC sorties | 2 533 € | 207 € | 2 740 € |
| <input type="checkbox"/> D- Intercos - frais de gestion (Charges si négatif) | 362 128 € | 11 776 € | 373 904 € |
| <input type="checkbox"/> Intercos - frais de gestion | 362 128 € | 11 776 € | 373 904 € |
| <input type="checkbox"/> E- Solde récupérable | | - € | - € |
| <input type="checkbox"/> Excédent ou insuffisance de récupération de charges récupérables | | - € | - € |
| <input type="checkbox"/> F- Impôt sur les bénéfices (Charges si négatif) | | 43 550 € | 43 550 € |
| <input type="checkbox"/> Impôt sur les bénéfices | | 43 550 € | 43 550 € |
| Résultat | - 3 171 252 € - | 304 591 € - | - 3 475 843 € |

Les charges et produits indirects sont ventilés avec la clé de quote-part fiscalisable, qui est de **7,54%** cette année contre 9,73% en 2018, 6,58% en 2017, 8,10% en 2016 et 7,96% en 2015).

Le résultat « non agréé » représente 8.8% du résultat total (du déficit ici).

On l'explique par les charges et produits directs qui sont donc ventilés à 100% en « agréé » ou en « non agréé ».

Les principales écritures comptables 100% agréées :

- Cotisation CGLLS (180 671€ vs 199K€ en 2018)
- Subventions versées (Le Logis, Tremplin 17)
- Produits financiers (137K€ vs 166K€ en 2018)

Les principales écritures comptables 100% non agréées :

- Impôts sur les bénéfices (43K€ vs 35K€ en 2018)

- Rémunérations de gestion (Opération pour compte / Syndic) (38k€ vs 40.5K€ en 2018)
- Honoraires de conventions de mandat (0€ vs 14K€ en 2018)
- On notera également : Taxe d'apprentissage, CVAE... (faibles montants)

Cette année, le secteur agréé bénéficie donc de la réduction de la cotisation CGLLS (mesure de compensation face à la RLS), et le secteur non agréé subit l'impôt sur le bénéfice élevé cette année.

Analyse des frais de gestion par lots :

| RESULTAT | 2017 | | 2018 | | 2019 | |
|---|-----------------|---------------------|-----------------|---------------------|-----------------|---------------------|
| | Activité agréée | Activité non agréée | Activité agréée | Activité non agréée | Activité agréée | Activité non agréée |
| | - 3 277 907 € | - 164 440 € | - 2 873 085 € | - 317 389 € | - 3 171 252 € | - 304 591 € |
| Nombre de lots | | | | | | |
| <i>Foyers</i> | 251 | 41 | 290 | 41 | 296 | 41 |
| <i>Location Commerciale / crédit bail</i> | 30 | 39 | 31 | 39 | 34 | 42 |
| <i>Location Habitation</i> | 3508 | 88 | 3543 | 100 | 3535 | 121 |
| <i>Opération pour compte</i> | | 28 | | 28 | | 28 |
| <i>Vente de terrains</i> | | 18 | | 12 | | 10 |
| <i>Vente d'immeubles</i> | | 33 | | 19 | | 8 |
| TOTAL | 3789 | 247 | 3864 | 239 | 3865 | 250 |
| Coût de gestion au lot selon le secteur | 865 € | 666 € | 744 € | 1 328 € | 821 € | 1 218 € |
| Coût de gestion au lot (total) | 853 € | | 778 € | | 845 € | |

Les frais de gestion 2019 au logement s'élèvent à 821 € pour un logement agréé ou **845 € pour un logement tout secteur confondu**. Cela représente **20,2% des loyers perçues (toute activité confondue)**.

En moyenne sur les 3 dernières années, les frais de gestion 2019 au logement s'élèvent à 810 € pour un logement agréé ou **825 € pour un logement tout secteur confondu**. Cela représente **20% des loyers perçues (toute activité confondue)**.

Activité « Location Habitation »

Le résultat est de 5 469K€, en hausse de 35K€.

Le résultat courant s'améliore de 1 212K€.

Analyse du Compte de résultat simplifié :

| Résultat | 2017 | 2018 | 2019 | Evolution N-1 |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| A- PRODUITS | 16 953 958 € | 15 871 172 € | 16 253 149 € | 381 977 € |
| ⊗ Dégrèvement TFPB | 552 713 € | 344 154 € | 507 090 € | 162 936 € |
| ⊗ Divers | 204 544 € | 147 995 € | 205 423 € | 57 428 € |
| ⊗ Divers (dont CEE suite à P3R) | 191 282 € | 17 864 € | 2 818 € | 15 045 € |
| ⊗ Loyers | 14 947 871 € | 15 148 966 € | 15 499 081 € | 350 115 € |
| ⊗ Marge sur cession d'immobilisation | 23 585 € | 55 123 € | 17 770 € | 37 353 € |
| ⊗ Marge sur vente d'immeuble | - € | - € | - € | - € |
| ⊗ Masse salariale immobilisée | - € | 10 975 € | - € | 10 975 € |
| ⊗ Prestations de services | 7 156 € | 28 960 € | - € | 28 960 € |
| ⊗ Produits des activités annexes (refacturations) | 6 732 € | 17 060 € | 15 937 € | 1 123 € |
| ⊗ Produits financiers | 1 810 € | 3 924 € | - € | 3 924 € |
| ⊗ Quote part subventions d'investissements | 943 726 € | 748 260 € | 735 319 € | 12 942 € |
| ⊗ Refacturation régie | - € | - € | - € | - € |
| ⊗ Refacturation régie (récupérable) | - € | - € | - € | - € |
| ⊗ RLS | - € | 700 758 € | 785 230 € | 84 472 € |
| ⊗ Subvention d'exploit. (dont bonification de prêts/Tremplin 17/CUI...) | 74 538 € | 70 599 € | 54 941 € | 15 659 € |
| B- CHARGES | 11 948 365 € | 9 972 182 € | 10 174 995 € | 202 812 € |
| ⊗ Achats d'études et de prestations de services | 7 967 € | 16 924 € | - € | 16 924 € |
| ⊗ Assurance | 124 222 € | 129 936 € | 158 792 € | 28 856 € |
| ⊗ Cotisation CGLLS | 7 474 € | 7 411 € | 7 064 € | 348 € |
| ⊗ Coût Impayés | 249 530 € | 288 910 € | 255 209 € | 33 701 € |
| ⊗ Coût lots inoccupés | 11 365 € | 34 743 € | 49 185 € | 14 442 € |
| ⊗ Coût net des frais d'actes et contentieux | 51 753 € | 78 144 € | 42 025 € | 36 119 € |
| ⊗ Coût net Gros entretien | 448 630 € | 330 877 € | 252 303 € | 78 574 € |
| ⊗ Déplacements, missions et réceptions | 1 710 € | 1 403 € | 371 € | 1 032 € |
| ⊗ Divers | 153 500 € | 95 827 € | 106 278 € | 10 452 € |
| ⊗ Dotation aux amortissements | 5 804 228 € | 4 474 045 € | 4 603 069 € | 129 024 € |
| ⊗ Entretien courant | 1 757 093 € | 1 240 502 € | 1 251 240 € | 10 738 € |
| ⊗ Fluides et fournitures | 8 222 € | 7 752 € | 14 845 € | 7 093 € |
| ⊗ Frais financiers | 1 349 263 € | 1 244 313 € | 1 181 829 € | 62 484 € |
| ⊗ Frais postaux et de télécommunications | 942 € | 718 € | 1 070 € | 352 € |
| ⊗ Honoraires assist.constr.travx,& entr (AMO,BET..) | 32 575 € | 17 473 € | 22 663 € | 5 191 € |
| ⊗ Honoraires conseils (droit soc,jurid,RH,stratég.,) | 288 € | - € | - € | - € |
| ⊗ Impôts fonciers | 1 702 615 € | 1 782 835 € | 1 866 156 € | 83 321 € |
| ⊗ Impôts, taxes et versements assimilés (hors MS et TFPB) | 5 192 € | 6 656 € | 7 416 € | 760 € |
| ⊗ Intéressement du personnel | 24 596 € | 35 753 € | 39 931 € | 4 178 € |
| ⊗ Locations | 3 434 € | 7 627 € | 2 811 € | 4 816 € |
| ⊗ Masse salariale NR | 54 434 € | 48 841 € | 49 110 € | 269 € |
| ⊗ Publicité, publications, relations publiques | 252 € | 1 764 € | 11 € | 1 753 € |
| ⊗ Rémunérations d'intermédiaires et honoraires | 64 096 € | 60 248 € | 106 341 € | 46 093 € |
| ⊗ Services bancaires et assimilés | 1 086 € | 20 € | 9 501 € | 9 481 € |
| ⊗ Subvention versée | 29 049 € | 27 004 € | 39 314 € | 12 310 € |
| ⊗ VNC sorties | 54 848 € | 32 457 € | 108 461 € | 76 004 € |
| C- Engagements conventionnel (Charges si négatif) | - 240 658 € | - 178 010 € | - 321 369 € | - 143 359 € |
| ⊗ Solde des engagements conventionnel SEMIS vs Communes | - 240 658 € | - 178 010 € | - 321 369 € | - 143 359 € |
| D- Intercos - frais de gestion (Charges si négatif) | - 302 417 € | - 284 665 € | - 287 269 € | 34 706 € |
| ⊗ Intercos - frais de gestion | - 302 417 € | - 284 665 € | - 287 269 € | 2 604 € |
| E- Solde récupérable | 6 071 € | - 2 033 € | 529 € | 1 504 € |
| ⊗ Excédent ou insuffisance de récupération de charges récupérables | 6 071 € | - 2 033 € | 529 € | 1 504 € |
| Résultat | 4 468 588 € | 5 434 281 € | 5 468 987 € | 34 706 € |

| Résultat "Location Habitation" ▾ | 2017 | 2018 | 2019 | Evolution |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| ⊖ Partie 1- PRODUITS | 20 681 116 € | 20 179 500 € | 20 302 427 € | 122 927 € |
| 1-PRODUITS D'EXPLOITATION | 19 016 543 € | 18 773 019 € | 18 749 074 € | - 23 945 € |
| 2-PRODUITS FINANCIERS | 25 499 € | 73 489 € | 48 749 € | - 24 740 € |
| 3-PRODUITS EXCEPTIONNELS | 1 639 074 € | 1 332 992 € | 1 504 604 € | 171 612 € |
| ⊖ Partie 2- CHARGES | 16 212 527 € | 14 745 219 € | 14 833 440 € | 88 221 € |
| 1-CHARGES D'EXPLOITATION | 14 383 896 € | 13 035 670 € | 12 953 893 € | - 81 777 € |
| 2-CHARGES FINANCIERES | 1 372 952 € | 1 313 878 € | 1 230 578 € | - 83 300 € |
| 3-CHARGES EXCEPTIONNELLES | 455 679 € | 395 671 € | 648 969 € | 253 298 € |
| Résultat Courant | 3 285 194 € | 4 496 960 € | 4 613 352 € | 116 392 € |
| Résultat Exceptionnel | 1 183 395 € | 937 321 € | 855 635 € | - 81 686 € |
| Résultat | 4 468 588 € | 5 434 281 € | 5 468 987 € | 34 706 € |
| Résultat Courant retraité (#777 inclus) | 3 285 194 € | 4 496 960 € | 4 613 352 € | 116 392 € |
| Ratio / #70 | 22% | 30% | 31% | |

PRODUITS :

- **Loyers (+350K€)** : effet des livraisons et de la maîtrise de la vacance (+50K€ sur La Garenne, +62K€ sur Les Jardins de Santone, +22K€ sur Bellevue, +47K€ sur Saujon La Chaille).
- **Dégrèvement TFPB (+163K€)** : Dépend des travaux éligibles au dégrèvement livrés en N-1. On notera 67K€ sur le programme 417 Paul Doumer, 69K€ sur le prg 483 Debussy, 45K€ sur le prg 36 rue Arc de Triomphe, 30K€ sur le prg 422 Ecureuil.
- **Coût net Gros entretien (-79K€)** : Le coût net de gros entretien dépend à la fois des travaux reportés, du coût des travaux réalisés par rapport aux montants provisionnés, et au plan des 3 prochaines années. Le montant total des travaux effectués en 2019 représente 94% mais 58% des montants provisionnés.
- **Frais financiers (-62K€)** : on notera d'une part l'effet du réaménagement de la dette en 2019, ainsi que l'arrivée à terme de plusieurs lignes d'emprunts (détail dans l'analyse de l'autofinancement net). Le rythme de souscription des nouveaux emprunts a été également ralenti parallèlement aux décalages de projets neufs et de réhabilitations.

CHARGES :

- **Dotations aux amortissements (+129K€)** : varie en fonction des mises en services de l'année N et N-1 (effet année pleine). On notera notamment les prg 340 Les Jardins de Santone, 341 Saujon La Chaille, et 36 Arc de Triomphe (réhabilitation) sur N-1 et le prg 440 avec plusieurs livraisons sur N-1 et N.
- **Solde des engagements conventionnels (-143K€)** : il s'agit du résultat des programmes en garantie d'exploitation qui s'améliorent cette année et induit donc une augmentation du compte d'équilibre en charge.
- **Impôts fonciers (+84K€)** : le poste passe à 12% des loyers contre 11,8% en 2018 et 11,4% en 2017.
- **RLS (+84K€)** : effet année pleine de la RLS.
- **VNC sorties (+76K€)** : dont 64K€ sur le programme réhabilité 483 Debussy.
- **Rémunérations d'intermédiaires et honoraires (+46K€)** : dont 33K€ liés aux diagnostics avant rachat des baux de Saintes (refacturés par la suite). Une autre partie de ces diagnostics a été imputée en structure.
- **Marge sur cession d'immobilisation (-38K€)** : forte marge perçue l'année dernière (2019 = Iéoville + Gamm Vert) (2018 = Mongré, Avy).

Entretien non récupérable de l'activité "location habitation"

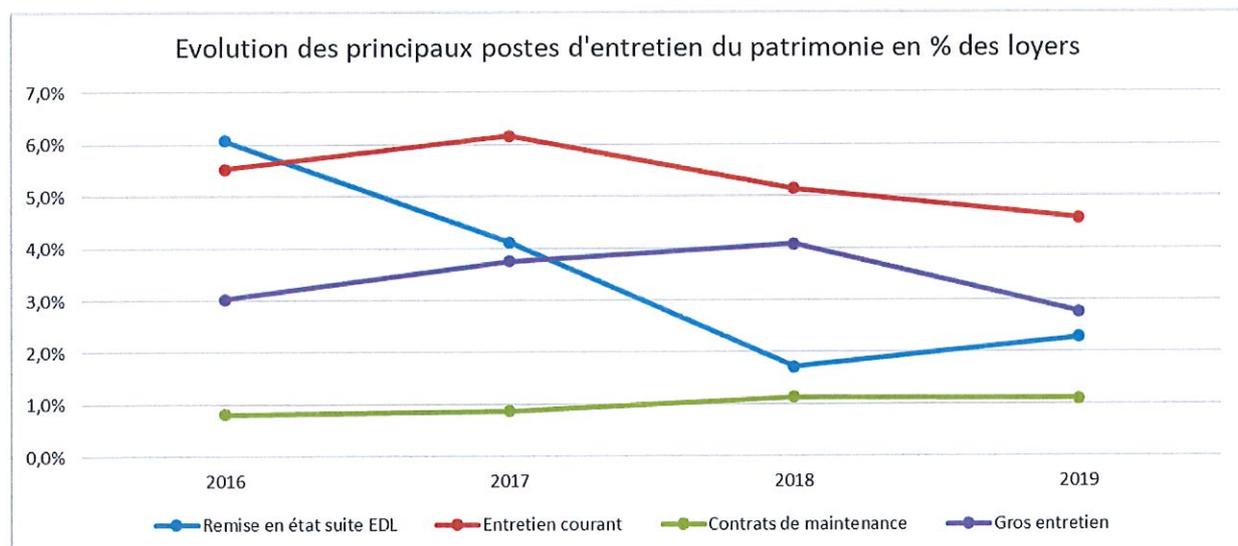
| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Evolution |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| Remise en état suite EDL | 1 084 597 € | 752 496 € | 472 739 € | 574 017 € | 21% |
| <i>Refacturation EDL (en valeur)</i> | - 191 115 € | - 137 816 € | - 212 493 € | - 220 653 € | 4% |
| <i>Refacturation EDL (en %)</i> | 17,6% | 18,3% | 44,9% | 38,4% | |
| Entretien courant | 812 593 € | 920 558 € | 777 789 € | 707 965 € | -9% |
| Contrats de maintenance | 119 743 € | 130 943 € | 171 735 € | 170 368 € | -1% |
| Surcoût amiante | 25 960 € | 29 663 € | 3 818 € | 8 150 € | 113% |
| SOUS TOTAL | 1 851 779 € | 1 695 844 € | 1 213 588 € | 1 239 848 € | 2% |
| % des loyers (702) | 12,6% | 11,3% | 8,0% | 8,0% | -0,1% |
| Entretien suite sinistre | 103 389 € | 197 931 € | 252 427 € | 170 150 € | -33% |
| <i>Remboursement de sinistres</i> | - 96 384 € | - 191 128 € | - 222 118 € | - 165 594 € | -25% |
| Gros entretien | 446 115 € | 560 363 € | 617 841 € | 428 507 € | -31% |
| Réparation locative | 22 983 € | 32 836 € | 30 445 € | 28 974 € | -5% |
| <i>Refacturation de réparation locative</i> | - 22 983 € | - 32 836 € | - 30 445 € | - 28 974 € | -5% |
| SOUS TOTAL | 453 120 € | 567 166 € | 648 150 € | 433 062 € | -33% |
| TOTAL | 2 304 899 € | 2 263 010 € | 1 861 738 € | 1 672 910 € | -10% |
| % des loyers (702) | 15,6% | 15,1% | 12,3% | 10,8% | |

L'entretien courant est de **8.0%**, comme en 2018.

Le gros entretien représente **2.8%** des loyers (vs 4.1% sur N-1).

Au total, l'entretien représente **10.8%** des loyers (-1.5 point vs N-1) contre **13.7%** à l'échelle nationale¹.

La baisse par rapport à 2018 est donc due à la baisse du gros entretien (sur-provisionné).

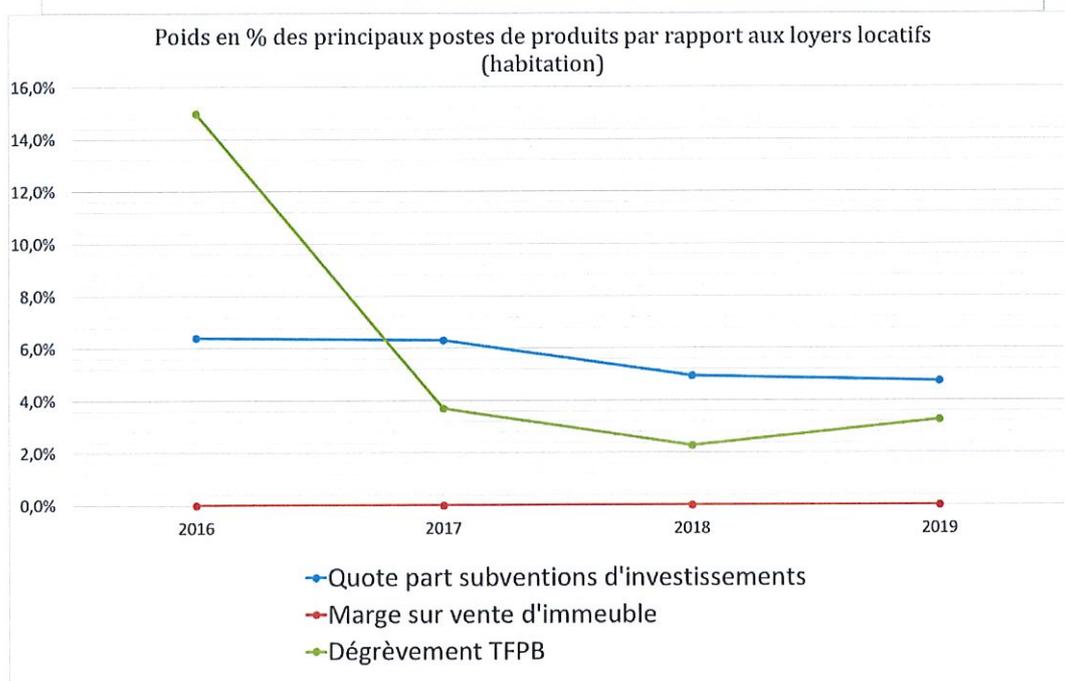
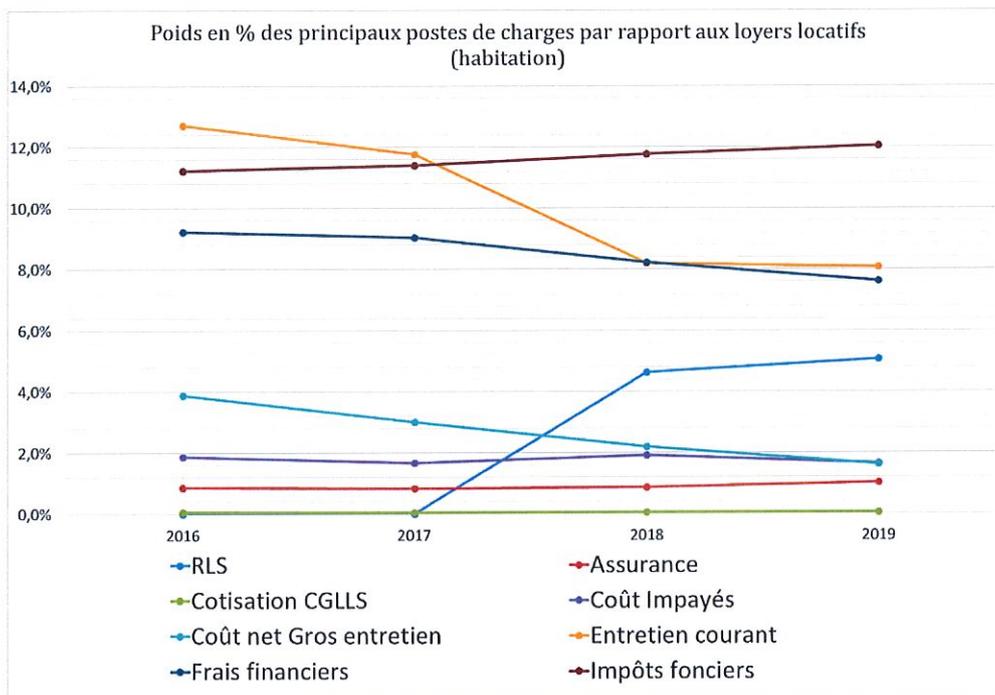


¹ « Observatoire des EPL immobilières 2018 »

Voici le nombre de refacturations de réparations suite à état des lieux en 2019 supérieures à 500 € :

- Supérieur à 15 000 € = 1
- Entre 10 000 € et 15 000 € = 2
- Entre 5 000 € et 10 000 € = 6
- Entre 1 000 € et 5000 € = 35
- Entre 500 € et 1 000 € = 21

19% (en €) des refacturations comprises entre 1 000 € et 5 000 € recouvrées en totalité ou en partie un an après.



Activité « Location habitation agréée » et « Location habitation non agréée »

| Résultat "Location Habitation" | 2018 | | 2019 | |
|---|-----------------|---------------------|-----------------|---------------------|
| | Activité agréée | Activité non agréée | Activité agréée | Activité non agréée |
| Partie 1- PRODUITS | 19 367 162 € | 812 338 € | 19 436 908 € | 865 519 € |
| 1-PRODUITS D'EXPLOITATION | 17 970 797 € | 802 222 € | 17 983 189 € | 765 885 € |
| 2-PRODUITS FINANCIERS | 73 489 € | 0 € | 48 749 € | |
| 3-PRODUITS EXCEPTIONNELS | 1 322 876 € | 10 116 € | 1 404 970 € | 99 634 € |
| Partie 2- CHARGES | 14 131 763 € | 613 456 € | 14 125 975 € | 707 465 € |
| 1-CHARGES D'EXPLOITATION | 12 489 378 € | 546 292 € | 12 384 219 € | 569 675 € |
| 2-CHARGES FINANCIERES | 1 247 744 € | 66 134 € | 1 168 582 € | 61 995 € |
| 3-CHARGES EXCEPTIONNELLES | 394 641 € | 1 030 € | 573 174 € | 75 794 € |
| Résultat Courant | 4 307 164 € | 189 796 € | 4 479 137 € | 134 215 € |
| Résultat Exceptionnel | 928 235 € | 9 086 € | 831 796 € | 23 840 € |
| Résultat | 5 235 399 € | 198 882 € | 5 310 933 € | 158 054 € |
| Résultat Courant retraité (#777 inclus) | 5 054 836 € | 190 384 € | 5 213 832 € | 134 839 € |
| Ratio / #70 | 36% | 31% | 36% | 21% |

Le résultat courant retraité de l'activité **agréée** est en hausse à 5 214K€ (vs 5 055K€ en 2018), soit un ratio / chiffre d'affaire de 36% (vs 36% en 2018).

Le résultat courant retraité de l'activité **non agréée** est en baisse à 135K€ (vs 190K€ en 2018), soit un ratio / chiffre d'affaire de 21% (vs 31% en 2018).

Afin de comprendre les différences de taux de rentabilité (résultat courant), voici les différences majeures sur les différents postes de charges et de produits :

| % des Loyers #702 | 2019 | |
|---|-----------------|---------------------|
| | Activité agréée | Activité non agréée |
| A- PRODUITS | | |
| Dégrèvement TFPB | 3,4% | 0,6% |
| Marge sur cession d'immobilisation | -0,1% | 4,6% |
| Quote part subventions d'investissements | 4,9% | 0,1% |
| RLS | -5,3% | 0,0% |
| B- CHARGES | | |
| Coût lots inoccupés | 0,2% | 2,3% |
| Dotation aux amortissements | 29,4% | 37,5% |
| Entretien courant | 8,2% | 4,3% |
| Frais financiers | 7,5% | 9,8% |
| Impôts fonciers | 11,8% | 18,1% |
| VNC sorties | 0,7% | 1,3% |
| Solde des engagements conventionnel SEMIS vs Communes | -2,2% | -0,2% |

Résultats par programme (hors écritures d'engagement pour les garanties d'exploitation) :

L'analyse Pareto sur les résultats moyens des programmes montrent que 80% du résultat de l'activité « Location Habitation » est réalisé par 18% des programmes (soit jusqu'au programme N°36 Arc de Triomphe dans le tableau ci-dessous).

| Résultat | LIBELLE PRG | A | B | C | D | E | F | F (bis) | G |
|----------|--------------------------------|-------------|------------|-----------|-----------|----------------------------|--------------------------------------|--|--------------------|
| | | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Moy des 4 dernières années | Moy des 4 dernières années /logement | Note du résultat (F) au logement (de 10 à -10) | Analyse Pareto (E) |
| 414 | LES BOIFFIERS 250 | 1 974 470 € | 332 312 € | 292 056 € | 213 562 € | 703 100 € | 4 261 € | 10 | 12,7% |
| 413 | LES BOIFFIERS 210 | 388 343 € | 201 864 € | 354 318 € | 332 207 € | 319 183 € | 1 878 € | 8 | 18,5% |
| 2 | BELLEVUE 2 | 321 219 € | 366 180 € | 319 901 € | 240 312 € | 311 903 € | 1 536 € | 6 | 24,1% |
| 1 | BELLEVUE 1 | 288 191 € | 292 346 € | 274 915 € | 277 891 € | 283 336 € | 1 491 € | 6 | 29,2% |
| 3 | BELLEVUE 3 | 204 492 € | 267 448 € | 195 548 € | 160 567 € | 207 014 € | 1 917 € | 8 | 33,0% |
| 4 | BELLEVUE 4 | 174 597 € | 223 899 € | 216 605 € | 141 979 € | 189 270 € | 1 838 € | 8 | 36,4% |
| 416 | LA FENETRE 130 | 183 176 € | 181 536 € | 167 616 € | 197 163 € | 182 373 € | 1 403 € | 6 | 39,7% |
| 10 | BOIFFIERS 3 | 317 668 € | 111 836 € | 136 768 € | 64 624 € | 157 724 € | 1 421 € | 6 | 42,5% |
| 412 | SAINT SORLIN | 116 904 € | 152 302 € | 181 068 € | 129 774 € | 145 012 € | 1 768 € | 8 | 45,2% |
| 6 | BOIFFIERS 1 LOCATION | 193 887 € | 129 393 € | 141 592 € | 105 084 € | 142 489 € | 1 319 € | 5 | 47,7% |
| 23 | CASERNE TAILLEBOURG | 111 030 € | 94 408 € | 198 377 € | 127 422 € | 132 809 € | 2 142 € | 9 | 50,1% |
| 450 | CLOS DE L'AIGUILLE 1 | 93 643 € | 83 168 € | 81 966 € | 145 857 € | 101 158 € | 1 686 € | 7 | 52,0% |
| 483 | DEBUSSY | 171 731 € | 75 552 € | 69 261 € | 64 965 € | 95 377 € | 4 147 € | 10 | 53,7% |
| 112 | RECOUVRANCE 32 logts | 70 503 € | 71 729 € | 96 639 € | 90 158 € | 82 257 € | 2 571 € | 10 | 55,2% |
| 417 | PAUL DOUMER | 40 437 € | 60 157 € | 67 936 € | 150 373 € | 79 726 € | 1 993 € | 9 | 56,6% |
| 439 | RESIDENCE LES TILLEULS | 49 378 € | 115 572 € | 53 277 € | 66 020 € | 71 062 € | 2 030 € | 9 | 57,9% |
| 415 | LA FENETRE 116 | 61 974 € | 67 135 € | 61 822 € | 63 563 € | 63 624 € | 1 767 € | 8 | 59,1% |
| 187 | ILOT ARC DE TRIOMPHE LOC+ACCES | 22 484 € | 50 532 € | 85 722 € | 70 181 € | 57 230 € | 1 467 € | 6 | 60,1% |
| 27 | ST PIERRE D'OLERON GRENETTE 1 | 38 216 € | 59 981 € | 53 015 € | 60 366 € | 52 894 € | 1 356 € | 5 | 61,0% |
| 247 | ROYAN AV DE ROCHEFORT | 120 061 € | - 23 439 € | 63 175 € | 34 379 € | 48 544 € | 1 798 € | 8 | 61,9% |
| 260 | FONCOUVERTE | - 8 168 € | 43 805 € | 38 393 € | 110 196 € | 46 057 € | 2 303 € | 9 | 62,8% |
| 162 | ST PIERRE D'OLERON Le Québec | 40 178 € | 41 351 € | 46 242 € | 55 230 € | 45 750 € | 2 179 € | 9 | 63,6% |
| 17 | RUE GALLIENI OCP | 36 783 € | 41 898 € | 48 565 € | 49 317 € | 44 141 € | 2 006 € | 9 | 64,4% |
| 427 | LES JARDINS DE LA FENETRE | 30 394 € | 37 914 € | 45 760 € | 55 259 € | 42 332 € | 2 117 € | 9 | 65,1% |
| 273 | ROYAN CITE BLANCHE/PIERRE LIS | 77 548 € | 19 405 € | 44 025 € | 27 982 € | 42 240 € | 704 € | 3 | 65,9% |
| 349 | SAINTEs Le Barrot-18 logts | - | - 6 195 € | 62 586 € | 65 988 € | 40 793 € | 2 266 € | 9 | 66,6% |
| 131 | RECOUVRANCE 16 logts | 5 084 € | 48 019 € | 51 912 € | 53 630 € | 39 661 € | 2 479 € | 10 | 67,4% |
| 410 | LES ANEMONES | 13 118 € | 37 558 € | 43 538 € | 58 207 € | 38 105 € | 1 588 € | 7 | 68,1% |
| 469 | LE DOYENNÉ | 23 178 € | 39 085 € | 37 714 € | 52 089 € | 38 016 € | 2 376 € | 10 | 68,7% |
| 113 | ST PIERRE OLERON La Louisiane | 19 727 € | 29 769 € | 47 701 € | 51 026 € | 37 056 € | 1 853 € | 8 | 69,4% |
| 411 | MOLIERE | 29 145 € | 29 743 € | 34 759 € | 52 828 € | 36 619 € | 1 465 € | 6 | 70,1% |
| 122 | SEMUSSAC | 31 601 € | 15 500 € | 51 306 € | 45 283 € | 35 922 € | 2 566 € | 10 | 70,7% |
| 119 | RECOUVRANCE 18 logts | 3 427 € | 36 994 € | 55 509 € | 46 329 € | 35 565 € | 1 976 € | 8 | 71,4% |

| Résultat | LIBELLE PRG | A | B | C | D | E | F | F (bis) | G |
|----------|--------------------------------|------------|------------|-----------|----------|----------------------------|--------------------------------------|--|--------------------|
| | | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Moy des 4 dernières années | Moy des 4 dernières années /logement | Note du résultat (F) au logement (de 10 à -10) | Analyse Pareto (E) |
| 71 | ILOT DU MUSEE | - 47 153 € | 74 345 € | 55 785 € | 55 054 € | 34 508 € | 1 569 € | 7 | 72,0% |
| 13 | SAINT-PIERRE | 33 505 € | 39 370 € | 34 038 € | 26 934 € | 33 462 € | 1 673 € | 7 | 72,6% |
| 422 | ECUREUIL 1 | 22 640 € | 33 062 € | 21 352 € | 40 875 € | 29 482 € | 3 276 € | 10 | 73,1% |
| 33 | ABBAYE AUX DAMES | 29 423 € | 59 690 € | 14 899 € | 10 400 € | 28 603 € | 1 362 € | 6 | 73,6% |
| 482 | LE BOIS TAILLIS 2 | 20 094 € | 30 759 € | 32 302 € | 30 089 € | 28 311 € | 1 665 € | 7 | 74,2% |
| 40 | VILLAS BOIS MOULIN DE GUERRY | 33 713 € | 28 713 € | 5 981 € | 44 204 € | 28 153 € | 2 815 € | 10 | 74,7% |
| 21 | RUE DE LA GRANGE | - 1 849 € | 27 197 € | 29 644 € | 55 941 € | 27 733 € | 3 081 € | 10 | 75,2% |
| 324 | RESIDENCE ARENA 28 LOGEMENTS | 21 615 € | 20 094 € | 35 386 € | 33 714 € | 27 702 € | 989 € | 4 | 75,7% |
| 487 | LE BOIS TAILLIS 3 | 16 928 € | 24 679 € | 25 568 € | 34 434 € | 25 402 € | 2 117 € | 9 | 76,1% |
| 484 | LE CLOS DU MAINE | 8 703 € | 22 128 € | 35 127 € | 34 181 € | 25 035 € | 2 503 € | 10 | 76,6% |
| 428 | MONTPLAISIR | 37 205 € | 22 259 € | 12 707 € | 27 677 € | 24 962 € | 1 387 € | 6 | 77,0% |
| 16 | ILOT SAINT MICHEL | 34 995 € | 24 225 € | 24 124 € | 14 345 € | 24 422 € | 1 357 € | 5 | 77,5% |
| 248 | PONS TOUTVENT 1ère tranche | 29 865 € | - 16 890 € | 27 884 € | 56 524 € | 24 346 € | 2 029 € | 9 | 77,9% |
| 176 | DOLUS D'OLERON 'LES PEUX' | 19 315 € | 23 236 € | 26 326 € | 27 354 € | 24 058 € | 2 406 € | 10 | 78,3% |
| 156 | ST GEORGES DES COTEAUX 2 | 22 501 € | 24 972 € | 22 512 € | 23 641 € | 23 406 € | 2 341 € | 10 | 78,8% |
| 46 | CAS. BOILEVE CHATEAU D'OLERON | 14 716 € | 10 108 € | 23 156 € | 39 592 € | 21 893 € | 1 990 € | 9 | 79,2% |
| 288 | BREUILLET | 26 686 € | - 1 611 € | 17 147 € | 39 984 € | 20 551 € | 1 370 € | 6 | 79,5% |
| 36 | RUE ARC DE TRIOMPHE | 5 296 € | 27 403 € | - 1 668 € | 49 745 € | 20 194 € | 2 019 € | 9 | 79,9% |
| 436 | LE BOIS TAILLIS 1 | 34 611 € | 14 177 € | 14 111 € | 17 612 € | 20 128 € | 2 516 € | 10 | |
| 291 | ANGOULINS SUR MER | 16 910 € | 19 451 € | 20 869 € | 21 327 € | 19 639 € | 2 182 € | 9 | |
| 297 | DOLUS D'OL. (Fontaine) 17 logt | 23 181 € | 13 823 € | 18 464 € | 22 743 € | 19 553 € | 1 778 € | 8 | |
| 80 | ANGOULINS-SUR-MER | 20 967 € | 15 460 € | 12 241 € | 29 436 € | 19 526 € | 2 170 € | 9 | |
| 58 | PLACE DE L'ANCIENNE CASERNE | 16 006 € | 12 630 € | 18 325 € | 30 130 € | 19 273 € | 3 212 € | 10 | |
| 52 | ST GEORGES D'OLERON | - 22 792 € | 34 015 € | 24 132 € | 40 935 € | 19 072 € | 1 589 € | 7 | |
| 102 | ST HILAIRE DE VILLEFRANCHE | - 5 213 € | 24 441 € | 28 062 € | 28 911 € | 19 050 € | 1 270 € | 5 | |
| 298 | LES MATHES 14 LOGEMENTS | 15 139 € | 22 586 € | 19 569 € | 16 926 € | 18 555 € | 1 325 € | 5 | |
| 457 | MONGRE | - 497 € | 6 119 € | 65 827 € | - € | 17 862 € | - € | 0 | |
| 466 | JACQUES BREL | 14 316 € | 7 765 € | 24 539 € | 23 742 € | 17 591 € | 1 759 € | 8 | |
| 493 | CLOS DE MAGEZY | 13 033 € | 13 424 € | 20 366 € | 20 769 € | 16 898 € | 1 408 € | 6 | |
| 430 | LES IMMORTELLLES | 15 960 € | 20 735 € | 19 907 € | 10 568 € | 16 792 € | 2 399 € | 10 | |
| 281 | SAINT GEORGES D'OLERON | 14 767 € | 17 132 € | 13 457 € | 21 067 € | 16 606 € | 1 661 € | 7 | |
| 318 | LE VALLON 2 (8 logts neufs) | 10 952 € | 17 724 € | 19 785 € | 17 432 € | 16 473 € | 2 059 € | 9 | |
| 462 | BUSSAC | 18 892 € | 18 633 € | 15 949 € | 11 498 € | 16 243 € | 2 707 € | 10 | |
| 182 | LA TREMBLADE - BD JOFFRE | - 3 966 € | 24 331 € | 9 869 € | 34 277 € | 16 128 € | 1 075 € | 4 | |
| 492 | LE CLOS DE FLANDRE | 16 223 € | 14 610 € | 16 873 € | 16 508 € | 16 054 € | 2 293 € | 9 | |
| 438 | LE PIGEONNIER | 11 885 € | 7 106 € | 35 076 € | 9 689 € | 15 939 € | 2 657 € | 10 | |
| 139 | St Georges OLERON Trait Union | 14 348 € | 11 994 € | 18 145 € | 19 174 € | 15 915 € | 1 989 € | 9 | |
| 307 | LE VALLON 22 LOGTS | 5 484 € | 16 137 € | 19 814 € | 21 833 € | 15 817 € | 719 € | 3 | |
| 160 | MARENNES ANC. CASERNE LUCAS | 18 520 € | 19 887 € | 14 935 € | 9 129 € | 15 618 € | 1 116 € | 4 | |
| 118 | DOLUS D'OLERON La Cossarde | 27 257 € | - 2 674 € | 14 136 € | 22 960 € | 15 420 € | 1 713 € | 7 | |

| Résultat | LIBELLE PRG | A | B | C | D | E | F | F (bis) | G |
|----------|--------------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|----------------------------|--------------------------------------|--|--------------------|
| | | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Moy des 4 dernières années | Moy des 4 dernières années /logement | Note du résultat (F) au logement (de 10 à -10) | Analyse Pareto (E) |
| 107 | St JEAN D'ANGELY Fief Aumoneri | 3 831 € | 11 661 € | 20 127 € | 25 968 € | 15 397 € | 1 283 € | 5 | |
| 419 | SAINT EUTROPE | - 1 763 € | 24 250 € | 22 505 € | 15 784 € | 15 194 € | 608 € | 2 | |
| 480 | BUSSAC 2 | - 968 € | 18 916 € | 20 501 € | 22 116 € | 15 141 € | 1 893 € | 8 | |
| 463 | MONTPLAISIR | 15 876 € | 13 704 € | 16 168 € | 13 747 € | 14 874 € | 2 975 € | 10 | |
| 30 | PORT LAROUSSELE | 6 653 € | 7 512 € | 6 667 € | 37 861 € | 14 673 € | 1 834 € | 8 | |
| 64 | GRAND VILLAGE | 12 839 € | 13 671 € | 7 455 € | 21 267 € | 13 808 € | 1 726 € | 8 | |
| 216 | SAINT DENIS D'OLERON | 16 027 € | 13 363 € | 13 779 € | 10 899 € | 13 517 € | 1 690 € | 7 | |
| 24 | DOMPIERRE-SUR-CHARENTE | 17 345 € | 20 891 € | - 3 275 € | 18 432 € | 13 348 € | 1 483 € | 6 | |
| 461 | EUTERPE | 13 042 € | 12 272 € | 15 678 € | 12 343 € | 13 333 € | 1 111 € | 4 | |
| 108 | TAILLEBOURG | 3 153 € | 12 867 € | 11 392 € | 25 627 € | 13 260 € | 1 894 € | 8 | |
| 129 | ST AIGULIN 1 | 16 435 € | 1 142 € | 29 947 € | 4 931 € | 13 114 € | 1 639 € | 7 | |
| 42 | IMMEUBLE PAILLER PONS | 4 328 € | 12 996 € | 20 156 € | 14 479 € | 12 990 € | 1 181 € | 4 | |
| 420 | LA GRAND FONT 1 | 13 482 € | 15 304 € | 12 370 € | 9 907 € | 12 766 € | 1 277 € | 5 | |
| 199 | AULNAY | 20 515 € | 19 230 € | 10 092 € | 222 € | 12 515 € | 1 138 € | 4 | |
| 266 | SAINT SEVER DE SAINTONGE | 13 815 € | 15 492 € | 5 660 € | 15 072 € | 12 510 € | 1 787 € | 8 | |
| 180 | LA BETAUDIÈRE ST DENIS D'OLER. | - 2 136 € | 49 934 € | - 8 547 € | 10 733 € | 12 496 € | 1 562 € | 7 | |
| 284 | NERE 8 LOGEMENTS | 14 710 € | 10 474 € | 14 543 € | 9 626 € | 12 338 € | 1 542 € | 6 | |
| 32 | I, RUE DES 3 PRINCES | - 12 014 € | 17 361 € | 30 730 € | 13 195 € | 12 318 € | 1 232 € | 5 | |
| 140 | ST VAIZE | 17 240 € | 16 605 € | 11 971 € | 3 308 € | 12 281 € | 2 047 € | 9 | |
| 339 | ROYAN FELIX REUTIN | | 13 141 € | 15 293 € | 7 988 € | 12 141 € | 607 € | 2 | |
| 133 | LOULAY | 6 489 € | 12 045 € | 15 083 € | 14 677 € | 12 074 € | 1 725 € | 7 | |
| 130 | PISANY 6 logts | 13 030 € | 6 820 € | 9 238 € | 18 151 € | 11 810 € | 1 968 € | 8 | |
| 214 | SAINT PIERRE D'OLERON | - 11 131 € | - 1 724 € | 16 284 € | 42 623 € | 11 513 € | 886 € | 3 | |
| 22 | CHARLES DANGIBEAUD | 8 984 € | 12 639 € | 14 899 € | 8 861 € | 11 345 € | 1 418 € | 6 | |
| 222 | ILOT CARILLIER DOLUS | - 4 695 € | 7 662 € | 8 968 € | 33 051 € | 11 246 € | 803 € | 3 | |
| 231 | CHERMIGNAC | - 10 368 € | 10 112 € | 24 507 € | 19 525 € | 10 944 € | 1 094 € | 4 | |
| 455 | CHERMIGNAC 1 | 7 185 € | 15 635 € | 8 262 € | 12 639 € | 10 930 € | 2 186 € | 9 | |
| 456 | CLOS DE L'AIGUILLE 3 | 4 387 € | 13 487 € | 8 548 € | 16 366 € | 10 697 € | 1 337 € | 5 | |
| 486 | LES FRENES | 11 031 € | 9 546 € | 11 007 € | 10 691 € | 10 569 € | 3 523 € | 10 | |
| 43 | DOLUS D'OLERON | - 6 640 € | 6 727 € | 18 494 € | 23 339 € | 10 480 € | 749 € | 3 | |
| 85 | ST GEORGES DES COTEAUX 1 | 5 254 € | 16 114 € | 13 758 € | 6 307 € | 10 359 € | 863 € | 3 | |
| 184 | COULONGES | 3 274 € | 7 155 € | 10 863 € | 18 991 € | 10 071 € | 2 518 € | 10 | |
| 491 | BATAILLON VIOLETTE | 8 063 € | 6 219 € | 12 093 € | 13 873 € | 10 062 € | 671 € | 2 | |
| 63 | 11-12-12ter RUE PONT DES MONAR | 7 853 € | 10 879 € | 13 858 € | 7 351 € | 9 985 € | 1 426 € | 6 | |
| 203 | Marenes rue garesché | 6 379 € | 9 244 € | 11 674 € | 11 733 € | 9 757 € | 1 220 € | 5 | |
| 201 | ANGOULINS S/MER 3 CENTRE BOURG | 4 373 € | 25 981 € | - 3 906 € | 11 236 € | 9 421 € | 942 € | 4 | |
| 234 | Saint Sauvant lotissement | - 1 060 € | 8 527 € | 16 287 € | 13 560 € | 9 329 € | 1 555 € | 7 | |
| 152 | LES GONDS | 16 603 € | 303 € | 6 955 € | 13 296 € | 9 289 € | 1 548 € | 7 | |
| 275 | VAUX SUR MER | 7 085 € | 8 512 € | 8 319 € | 11 137 € | 8 763 € | 1 252 € | 5 | |
| 78 | NERE | 10 273 € | 17 607 € | 9 038 € | - 2 269 € | 8 663 € | 1 733 € | 8 | |

| Résultat | LIBELLE PRG | A | B | C | D | E | F | F (bis) | G |
|----------|--------------------------------|------------|------------|-----------|------------|----------------------------|--------------------------------------|--|--------------------|
| | | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Moy des 4 dernières années | Moy des 4 dernières années /logement | Note du résultat (F) au logement (de 10 à -10) | Analyse Pareto (E) |
| 175 | BURIE | 12 801 € | 12 344 € | - 2 751 € | 11 375 € | 8 442 € | 1 407 € | 6 | |
| 194 | Paire Pouil CHATEAU D'OLERON | 14 951 € | 7 206 € | 4 912 € | 6 199 € | 8 317 € | 1 040 € | 4 | |
| 228 | MIRAMBEAU | 11 257 € | - 7 427 € | 10 537 € | 18 321 € | 8 172 € | 1 167 € | 4 | |
| 319 | SAUJON PARC DU VAL DE SEUDRE | 7 240 € | 7 013 € | 9 534 € | 8 109 € | 7 974 € | 997 € | 4 | |
| 235 | LA VERGNE | 111 € | 6 314 € | 11 329 € | 13 237 € | 7 748 € | 1 550 € | 7 | |
| 9 | CHANIERS | 8 067 € | 8 853 € | 3 358 € | 10 654 € | 7 733 € | 1 547 € | 7 | |
| 210 | SAUJON LIEU DIT L'HOPITAL | - 2 323 € | 8 122 € | 2 269 € | 22 767 € | 7 709 € | 642 € | 2 | |
| 325 | HAUT BERLINGUE rue Garnier | 6 130 € | - 351 € | 11 413 € | 13 118 € | 7 578 € | 583 € | 2 | |
| 488 | LES HAUTS DE LORMONT | 2 400 € | 3 854 € | 12 097 € | 10 963 € | 7 329 € | 2 443 € | 10 | |
| 171 | SAINT AIGULIN 2 | - 5 000 € | 4 070 € | 11 356 € | 17 976 € | 7 101 € | 888 € | 3 | |
| 114 | RIOUX | 5 536 € | 11 071 € | 5 560 € | 6 168 € | 7 084 € | 1 417 € | 6 | |
| 205 | SAINT PALAIS | 16 983 € | - 4 482 € | - 2 482 € | 18 304 € | 7 081 € | 708 € | 3 | |
| 268 | LA TREMBLADE 8 LOGTS | 14 621 € | 3 226 € | 8 763 € | 815 € | 6 856 € | 857 € | 3 | |
| 305 | ST DENIS D'OL AERIUM 8 LOGTS | 1 900 € | 10 791 € | 9 819 € | 4 791 € | 6 825 € | 853 € | 3 | |
| 134 | LEOVILLE | - 49 € | 1 018 € | 7 121 € | 19 023 € | 6 778 € | - € | 0 | |
| 179 | BUSSAC FORET | 11 181 € | - 3 178 € | 8 904 € | 10 002 € | 6 727 € | 1 345 € | 5 | |
| 106 | BRIZAMBOURG | 4 241 € | 7 344 € | 9 007 € | 5 975 € | 6 642 € | 1 660 € | 7 | |
| 431 | LE CHALEUIL 1 | 5 322 € | 5 404 € | 8 346 € | 7 429 € | 6 625 € | 1 325 € | 5 | |
| 163 | ECURAT | 9 489 € | 7 319 € | - 3 281 € | 12 342 € | 6 467 € | 1 617 € | 7 | |
| 66 | ZAC D'ANTIOCHAS ST DENIS D'OL. | 15 274 € | 11 771 € | - 1 888 € | 660 € | 6 454 € | 807 € | 3 | |
| 271 | CHANIERS 9 LOGEMENTS | 4 420 € | - 2 510 € | 10 194 € | 13 524 € | 6 407 € | 712 € | 3 | |
| 124 | DOMPIERRE S/Chte 4 pavillons | 4 942 € | 3 949 € | 8 319 € | 8 270 € | 6 370 € | 1 593 € | 7 | |
| 123 | LA TREMBLADE Mal Leclerc | - 20 667 € | - 3 581 € | 13 357 € | 36 341 € | 6 362 € | 795 € | 3 | |
| 76 | SAINT SAUVANT | - 12 892 € | 5 018 € | 5 325 € | 27 930 € | 6 345 € | 906 € | 4 | |
| 272 | SAINT GEORGES DES COTEAUX | 8 962 € | - 4 027 € | 7 338 € | 12 309 € | 6 145 € | 1 229 € | 5 | |
| 302 | VENERAND LE BOURG | 4 364 € | 6 635 € | 7 525 € | 5 992 € | 6 129 € | 1 226 € | 5 | |
| 290 | ARCHINGEAY | 6 338 € | 5 720 € | 5 132 € | 6 429 € | 5 905 € | 1 968 € | 8 | |
| 35 | SAINT DENIS D'OLERON LE BOURG | - 6 841 € | 5 423 € | - 2 080 € | 27 075 € | 5 894 € | 982 € | 4 | |
| 224 | Chaniers 4 logements | 1 442 € | 6 653 € | 6 963 € | 8 448 € | 5 877 € | 1 469 € | 6 | |
| 166 | LANDES | 9 936 € | - 10 349 € | 6 619 € | 16 392 € | 5 649 € | 1 412 € | 6 | |
| 167 | place Emile Combes | 5 098 € | 6 122 € | 5 032 € | 6 263 € | 5 629 € | 1 876 € | 8 | |
| 189 | PONS - PLACE DU MINAGE | - 1 256 € | 17 998 € | - 2 € | | 5 580 € | - € | 0 | |
| 423 | ECUREUIL 2 | 11 023 € | 16 119 € | 18 020 € | - 23 484 € | 5 419 € | 452 € | 2 | |
| 53 | MORNAC S/SEUDRE | - 627 € | 15 109 € | 6 202 € | 772 € | 5 364 € | 1 073 € | 4 | |
| 202 | 7 et 9 RUE PONT DES MONARDS | - 1 027 € | 5 959 € | 7 190 € | 8 459 € | 5 145 € | 1 286 € | 5 | |
| 310 | SAINTE - C DESMOULINS 4 LOGTS | - 3 738 € | 3 575 € | 7 164 € | 13 353 € | 5 088 € | 1 272 € | 5 | |
| 301 | PONS TOUVENT 2ème tranche | - 4 743 € | 2 165 € | 14 261 € | 8 398 € | 5 021 € | 335 € | 1 | |
| 315 | Les Tilleuls CHERMIGNAC | 260 € | 2 271 € | 10 723 € | 6 607 € | 4 965 € | 414 € | 2 | |
| 295 | LE CHATEAU D'OL Clos Sourbier | 11 029 € | 5 676 € | - 580 € | 3 544 € | 4 917 € | 1 639 € | 7 | |
| 323 | BUSSAC S/CHTE LA CROIX | 980 € | - 1 709 € | 7 904 € | 12 141 € | 4 829 € | 439 € | 2 | |

| Résultat | LIBELLE PRG | A | B | C | D | E | F | F (bis) | G |
|----------|--------------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|----------------------------|--------------------------------------|--|--------------------|
| | | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Moy des 4 dernières années | Moy des 4 dernières années /logement | Note du résultat (F) au logement (de 10 à -10) | Analyse Pareto (E) |
| 459 | CHERMIGNAC 3 | 4 417 € | 4 059 € | 3 081 € | 7 258 € | 4 704 € | 2 352 € | 10 | |
| 191 | CROIX COMTESSE | 1 385 € | 5 016 € | 5 341 € | 6 976 € | 4 679 € | 2 340 € | 9 | |
| 340 | LES JARDINS DE SANTONE | | - 6 910 € | 2 841 € | 17 756 € | 4 562 € | 268 € | 1 | |
| 177 | PISANY 2 (3 LOGTS) | 5 522 € | 4 535 € | 1 949 € | 5 943 € | 4 487 € | 1 496 € | 6 | |
| 460 | COURBIAC | - 1 068 € | 8 783 € | 2 427 € | 7 563 € | 4 426 € | 4 426 € | 10 | |
| 164 | ANGOULINS 32 rue Gambetta | - 2 410 € | 14 861 € | - 6 528 € | 11 673 € | 4 399 € | 550 € | 2 | |
| 157 | THENAC | 3 845 € | 4 782 € | 2 532 € | 6 257 € | 4 354 € | 1 088 € | 4 | |
| 181 | MAZERAY | - 3 807 € | 7 849 € | 5 707 € | 7 124 € | 4 218 € | 844 € | 3 | |
| 253 | SAINT DENIS DU PIN 2 LOGTS | 3 583 € | - 981 € | 4 604 € | 9 615 € | 4 205 € | 2 103 € | 9 | |
| 116 | ST SEVER DE SAINTONGE 1e tr. | 681 € | - 970 € | 4 783 € | 12 010 € | 4 126 € | 825 € | 3 | |
| 19 | 15 RUE DE LA SOUCHE | 3 763 € | 2 481 € | 5 254 € | 4 983 € | 4 120 € | 1 373 € | 6 | |
| 218 | BRIZAMBOURG 2ème tranche | 4 548 € | 4 702 € | 2 436 € | 4 478 € | 4 041 € | 1 347 € | 5 | |
| 192 | SAINTE MEME | 1 428 € | 4 352 € | 6 697 € | 3 669 € | 4 036 € | 2 018 € | 9 | |
| 437 | GAUTHIER | 3 867 € | 3 749 € | 3 949 € | 4 412 € | 3 994 € | 1 331 € | 5 | |
| 188 | IMM.RIBEROT 20-24 rue A.Briand | 4 790 € | 4 880 € | 820 € | 4 761 € | 3 813 € | 1 271 € | 5 | |
| 147 | ST JEAN D'Y - HOTEL DE FRANCE | 7 747 € | 2 202 € | 4 812 € | 14 € | 3 694 € | 1 231 € | 5 | |
| 212 | SAINT VAIZE 3 lots | 7 071 € | 5 369 € | 1 449 € | 755 € | 3 661 € | 1 220 € | 5 | |
| 54 | PRESBYTERE DE BUSSAC | 249 € | 5 534 € | 2 352 € | 6 493 € | 3 657 € | 1 219 € | 5 | |
| 155 | LA TREMBLADE Mal Foch | 4 053 € | 4 390 € | 2 861 € | 3 068 € | 3 593 € | 1 198 € | 4 | |
| 458 | CHERMIGNAC 2 | - 3 245 € | 7 367 € | 3 966 € | 5 974 € | 3 516 € | 1 758 € | 8 | |
| 126 | ST JEAN D'ANGELY Ilôt Olympia | - 21 712 € | 19 045 € | 10 845 € | 4 908 € | 3 272 € | 273 € | 1 | |
| 227 | LES MATHES | 204 € | 2 363 € | 3 314 € | 7 140 € | 3 255 € | 1 085 € | 4 | |
| 57 | ANCIENNE BIBLIOTHEQUE ST JEAN | 2 138 € | 9 846 € | - 936 € | 1 306 € | 3 089 € | 441 € | 2 | |
| 161 | COURPIGNAC | 3 077 € | 7 677 € | - 4 431 € | 5 972 € | 3 074 € | 1 025 € | 4 | |
| 141 | ST SEVER DE SAINTONGE 2e tr. | 5 070 € | - 4 634 € | 4 304 € | 7 417 € | 3 039 € | 1 013 € | 4 | |
| 481 | JOURDAN | 2 667 € | 3 180 € | 1 519 € | 4 618 € | 2 996 € | 2 996 € | 10 | |
| 125 | SAUJON Le Logis de la Lande | 14 765 € | - 2 055 € | 3 354 € | - 4 214 € | 2 962 € | 247 € | 1 | |
| 56 | SAINT SULPICE DE ROYAN | - 9 509 € | - 1 019 € | 8 676 € | 13 328 € | 2 869 € | 410 € | 2 | |
| 117 | ST JEAN D'Y de Gaulle-4 Septem | 2 436 € | 2 456 € | 2 770 € | 3 800 € | 2 866 € | 1 433 € | 6 | |
| 115 | LES EGLISES D'ARGENTEUIL | 1 398 € | - 7 883 € | 16 495 € | 1 403 € | 2 853 € | 713 € | 3 | |
| 211 | SAINT DIZANT DU GUA | 197 € | 6 165 € | 1 655 € | 2 342 € | 2 590 € | 1 295 € | 5 | |
| 320 | RES MARYA BATB 6 LOGTS SAINTES | 1 756 € | 2 023 € | 3 053 € | 3 100 € | 2 483 € | 414 € | 2 | |
| 96 | RESIDENCE GORDON - PONS | 1 802 € | 5 839 € | - 207 € | 2 188 € | 2 406 € | 185 € | 1 | |
| 236 | PORT D'ENVAUX ANCIENNE POSTE | 211 € | 2 111 € | 3 325 € | 3 945 € | 2 398 € | 1 199 € | 4 | |
| 196 | SAINT THOMAS DE CONAC | - 3 072 € | - 159 € | 9 901 € | 2 743 € | 2 353 € | 588 € | 2 | |
| 432 | SAINT LOUIS | 1 109 € | 1 716 € | 3 600 € | 2 863 € | 2 322 € | 774 € | 3 | |
| 159 | ST DENIS D'OLERON Gens Voyage | 1 298 € | 905 € | 3 138 € | 3 481 € | 2 206 € | 2 206 € | 9 | |
| 215 | MAZERAY | - 6 786 € | 3 297 € | 854 € | 11 390 € | 2 189 € | 730 € | 3 | |
| 334 | PORT ROYAL ROYAN 6 LOGTS | - € | - 0 € | 4 037 € | 4 298 € | 2 084 € | 347 € | 2 | |
| 321 | MORNAC SUR SEUDRE 4 LOGTS NEUF | 1 123 € | 1 016 € | 880 € | 5 285 € | 2 076 € | 519 € | 2 | |

| Résultat | LIBELLE PRG | A | B | C | D | E | F | F (bis) | G |
|----------|--------------------------------|------------|------------|-----------|-----------|----------------------------|--------------------------------------|--|--------------------|
| | | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Moy des 4 dernières années | Moy des 4 dernières années /logement | Note du résultat (F) au logement (de 10 à -10) | Analyse Pareto (E) |
| 421 | LA GRAND FONT 2 | - 164 € | 3 263 € | 2 793 € | 2 184 € | 2 019 € | 673 € | 2 | |
| 465 | DANIEL MASSIOU | 3 805 € | 1 741 € | 3 112 € | - 761 € | 1 974 € | 1 974 € | 8 | |
| 285 | SAINT MARTIN DE COUX | 1 443 € | 2 179 € | 1 835 € | 2 388 € | 1 961 € | 654 € | 2 | |
| 153 | PORT D'ENVAUX | - 7 863 € | - 3 977 € | 8 883 € | 10 629 € | 1 918 € | 384 € | 2 | |
| 485 | LES TOURNEURS | 1 560 € | 3 662 € | 2 795 € | - 368 € | 1 912 € | 1 912 € | 8 | |
| 451 | CLOS DE L'AIGUILLE 2 | 8 614 € | 613 € | 5 438 € | - 7 126 € | 1 885 € | 471 € | 2 | |
| 185 | SAINT DENIS DU PIN | 1 375 € | 4 702 € | - 3 803 € | 5 065 € | 1 835 € | 917 € | 4 | |
| 223 | GEMOZAC | 2 681 € | 2 173 € | - 8 € | 2 290 € | 1 784 € | 446 € | 2 | |
| 200 | CHATEAU OLERON logt urgence | 586 € | 1 966 € | 2 128 € | 2 322 € | 1 751 € | 1 751 € | 8 | |
| 197 | SAINT FORT SUR GIRONDE | 798 € | 3 143 € | 2 241 € | 816 € | 1 750 € | 875 € | 3 | |
| 237 | PORT D'ENVAUX CORDERIE | 427 € | 2 078 € | 2 898 € | 1 420 € | 1 705 € | 853 € | 3 | |
| 454 | CONDORCET | 1 641 € | 2 388 € | 1 807 € | 916 € | 1 688 € | 1 688 € | 7 | |
| 145 | 15 rue des Trois Princes | 1 208 € | 1 533 € | 2 099 € | 1 852 € | 1 673 € | 1 673 € | 7 | |
| 453 | ADOLPHE BRUNAUD | 1 592 € | 1 432 € | 1 914 € | 1 753 € | 1 673 € | 1 673 € | 7 | |
| 293 | SAINT DIZANT DU GUA 7 logts | - 365 € | 4 805 € | - 2 418 € | 4 664 € | 1 672 € | 239 € | 1 | |
| 45 | FOYER CAMUZET-ST JEAN D'ANGELY | 6 759 € | 2 887 € | 4 808 € | - 7 916 € | 1 634 € | 272 € | 1 | |
| 144 | SAUJON Immeuble Fovet | 1 636 € | - 2 845 € | 5 172 € | 2 535 € | 1 624 € | 812 € | 3 | |
| 238 | ECURAT | - 1 632 € | 698 € | 3 410 € | 3 963 € | 1 610 € | 805 € | 3 | |
| 468 | QUAI DES ROCHES | 1 661 € | 1 357 € | 1 223 € | 1 760 € | 1 500 € | 1 500 € | 6 | |
| 142 | BRIZAMBOURG rue du Dr Grand | 6 602 € | - 4 649 € | - 753 € | 4 406 € | 1 401 € | 200 € | 1 | |
| 489 | LES TOURNEURS 2 | 1 826 € | 1 748 € | 459 € | 1 546 € | 1 395 € | 1 395 € | 6 | |
| 279 | BEAUVAIS SUR MATHA 2emeTR | 942 € | 2 091 € | - 128 € | 2 599 € | 1 376 € | 688 € | 3 | |
| 467 | LES GONDS | 1 232 € | 3 646 € | - 3 996 € | 4 465 € | 1 337 € | 668 € | 2 | |
| 452 | LA SOUCHE | 1 143 € | 907 € | 1 513 € | 1 004 € | 1 142 € | 1 142 € | 4 | |
| 170 | 135 rue Saint Pallais | 1 196 € | 1 943 € | 982 € | 131 € | 1 063 € | 1 063 € | 4 | |
| 258 | LA GUYADERIE SAINTES | 47 793 € | - 88 544 € | 27 793 € | 17 180 € | 1 055 € | 34 € | 1 | |
| 341 | SAUJON LA CHAILLE 13LOGTS VEFA | | - 6 045 € | 2 162 € | 7 037 € | 1 051 € | 81 € | 1 | |
| 208 | Chaniers rue saint antoine | 3 493 € | 4 168 € | 1 653 € | - 5 272 € | 1 011 € | 505 € | 2 | |
| 213 | SAINT JEAN D'Y LA FOSSE AUX LO | - 13 340 € | - 16 686 € | 13 210 € | 19 957 € | 785 € | 112 € | 1 | |
| 146 | AUTHON EBEON | 740 € | 3 743 € | - 2 408 € | 402 € | 619 € | 310 € | 1 | |
| 264 | LES EGLISES D'ARGENTEUIL 2 | - 2 489 € | - 3 319 € | 3 042 € | 4 667 € | 475 € | 238 € | 1 | |
| 269 | LA TREMBLADE LOGT ADAPTE | 1 248 € | 41 € | - 693 € | 1 303 € | 475 € | 475 € | 2 | |
| 244 | SOUBRAN | - 4 365 € | - 7 098 € | 3 472 € | 9 877 € | 471 € | 118 € | 1 | |
| 198 | MONTGUYON 2E TR | - 14 854 € | 7 763 € | 1 922 € | 6 676 € | 377 € | 94 € | 1 | |
| 135 | SONNAC | - 3 045 € | 2 108 € | - 3 861 € | 5 893 € | 274 € | 55 € | 1 | |
| 464 | MONTPLAISIR LEU | 173 € | 181 € | 140 € | 520 € | 253 € | 253 € | 1 | |
| 143 | PONS R ST JACQUES ex rue Ecole | - 4 353 € | - 2 747 € | 5 176 € | 2 573 € | 162 € | 162 € | 1 | |
| 240 | MIGRE | - 5 964 € | - 3 501 € | 2 063 € | 7 979 € | 144 € | 36 € | 1 | |
| 59 | MORTAGNE S/GIRONDE | 763 € | 3 082 € | 442 € | - 3 852 € | 109 € | 36 € | 1 | |
| 327 | PORT D'ENVAUX R DES ARMATEURS | 1 272 € | 384 € | - 1 406 € | 31 € | 70 € | 70 € | 1 | |

| Résultat | LIBELLE PRG | A | B | C | D | E | F | F (bis) | G |
|----------|--------------------------------|------------|------------|-----------|------------|----------------------------|--------------------------------------|--|--------------------|
| | | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Moy des 4 dernières années | Moy des 4 dernières années /logement | Note du résultat (F) au logement (de 10 à -10) | Analyse Pareto (E) |
| 219 | FOYER LE LOGIS DE VAUX | | | 0 € | | 0 € | - € | 0 | |
| 15 | FOYER DES JEUNES TRAVAILLEURS | | | - € | | - € | - € | 0 | |
| 92 | LOGEMENTS JEUNES TRAVAILLEURS | | | - € | | - € | - € | 0 | |
| 105 | LOGEMENTS ETUDIANTS BELLEVUE | | | - € | | - € | - € | 0 | |
| 221 | MSA | - € | | | | - € | - € | 0 | |
| 277 | RESIDENCE SOCIALE LE LOGIS | | | - € | | - € | - € | 0 | |
| 314 | ST ROMAIN DE BENET EMMAUS | | | - € | | - € | - € | 0 | |
| 471 | FOYER SOLEIL | | | - € | | - € | - € | 0 | |
| 329 | MAISON FOUIN VANDRE | - € | | | | - € | - € | 0 | |
| 348 | GEMOZAC avenue de la Victoire | | | - € | | - € | - € | 0 | |
| 55 | LOTIST MARCADIER MONTGUYON | - 9 275 € | 135 € | 5 465 € | 3 674 € | - 1 € | - 0 € | 0 | |
| 312 | VAUX/MER 21 BD GAL DE GAULLE | | | - 0 € | - 41 € | - 21 € | - 7 € | 0 | |
| 354 | MARENNES rue le Terme | | | | - 44 € | - 44 € | - € | 0 | |
| 254 | 144 AVENUE DE NIVELLES SAINTES | - 432 € | 831 € | - 132 € | - 519 € | - 63 € | - 63 € | 0 | |
| 333 | SAUJON L'ARTIMON 10 LOGTS VEFA | - 25 € | - 80 € | - 80 € | - 79 € | - 66 € | - € | 0 | |
| 332 | SAUJON GLYCINES 15 LOGTS VEFA | - 32 € | - 100 € | - 100 € | - 99 € | - 83 € | - € | 0 | |
| 440 | RESIDENCE LA GARENNE | | - 2 327 € | 20 616 € | - 18 843 € | - 185 € | - 8 € | 0 | |
| 138 | VILLENEUVE LA COMTESSE | - 19 655 € | 818 € | 9 163 € | 8 711 € | - 241 € | - 40 € | 0 | |
| 229 | PONS RUE CHARLES DE GAULLE | - 3 063 € | - 2 066 € | 2 688 € | 1 339 € | - 276 € | - 276 € | 0 | |
| 426 | EPINEUIL | - 6 774 € | 7 275 € | 5 687 € | - 7 352 € | - 291 € | - 58 € | 0 | |
| 342 | FONTCOUVERTE CENTRE BOURG | | | | - 407 € | - 407 € | - € | 0 | |
| 262 | VAUX SUR MER | 1 070 € | - 5 332 € | 625 € | 1 514 € | - 531 € | - 265 € | 0 | |
| 255 | SAINT SEVER LOGT ADAPTE | - 642 € | - 9 261 € | 5 295 € | 2 217 € | - 598 € | - 598 € | -1 | |
| 299 | LE CHATEAU D'OL. Place Eglise | - 1 343 € | 639 € | 1 461 € | - 3 350 € | - 648 € | - 648 € | -1 | |
| 75 | 105, RUE SAINT EUTROPE | - 6 573 € | 1 357 € | 429 € | 1 780 € | - 752 € | - 752 € | -1 | |
| 345 | PONS 21 rue Emiles Combes | | - 811 € | | | - 811 € | - € | 0 | |
| 300 | LE CHATEAU D'OL. Rue de Chanzy | 9 979 € | 208 € | - 7 024 € | - 6 506 € | - 836 € | - 167 € | 0 | |
| 77 | RUE SAINT PALLAIS | - 8 605 € | - 2 537 € | 7 901 € | - 240 € | - 870 € | - 870 € | -1 | |
| 137 | VENERAND Fontaines | - 3 771 € | - 3 443 € | - 158 € | 3 716 € | - 914 € | - 305 € | 0 | |
| 429 | LA MARNE LEU | - 2 811 € | - 363 € | - 831 € | - 24 € | - 1 007 € | - 504 € | 0 | |
| 435 | LES HAUTS DE LA GRAND FONT | - 1 515 € | - 876 € | - 897 € | - 880 € | - 1 042 € | - € | 0 | |
| 83 | 19, RUE ANDRE LEMOYNE | - 8 012 € | 562 € | 1 640 € | 1 084 € | - 1 181 € | - 1 181 € | -2 | |
| 136 | COZES | 7 569 € | - 18 607 € | - 3 764 € | 10 031 € | - 1 193 € | - 239 € | 0 | |
| 418 | PENSION MAGISTEL | - 11 746 € | 1 949 € | - 1 465 € | 6 249 € | - 1 253 € | - 313 € | 0 | |
| 261 | TAILLEBOURG | 667 € | - 13 278 € | - 4 654 € | 11 834 € | - 1 358 € | - 272 € | 0 | |
| 252 | GAMM VERT LOGEMENTS | - 3 208 € | - 4 043 € | - 9 690 € | 11 405 € | - 1 384 € | - 1 384 € | -2 | |
| 239 | BEAUVAIS SUR MATHA | - 1 878 € | - 6 654 € | - 363 € | 2 497 € | - 1 599 € | - 320 € | 0 | |
| 296 | VARZAY | - 3 334 € | 3 599 € | - 4 662 € | - 2 071 € | - 1 617 € | - 539 € | -1 | |
| 154 | St Hilaire Villefranche (gare) | - 1 547 € | - 4 727 € | - 983 € | 625 € | - 1 658 € | - 553 € | -1 | |
| 127 | VENERAND Maison Dupuy | - 12 128 € | - 1 021 € | 2 277 € | 4 189 € | - 1 671 € | - 1 671 € | -3 | |

| Résultat | LIBELLE PRG | A | B | C | D | E | F | F (bis) | G |
|----------|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|----------------------------|--------------------------------------|--|--------------------|
| | | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Moy des 4 dernières années | Moy des 4 dernières années /logement | Note du résultat (F) au logement (de 10 à -10) | Analyse Pareto (E) |
| 267 | LANDES 2 LOGEMENTS | 1 976 € | - 1 072 € | - 4 649 € | - 3 324 € | - 1 767 € | - 884 € | -1 | |
| 158 | ST DIZANT DU GUA | 9 240 € | - 668 € | - 2 580 € | - 14 103 € | - 2 028 € | - 406 € | 0 | |
| 257 | 43 rue gautier | - 2 425 € | - 5 660 € | - 465 € | 325 € | - 2 056 € | - 2 056 € | -3 | |
| 270 | SAUJON LE MARCHE | - 14 158 € | 73 € | 3 274 € | 1 060 € | - 2 438 € | - 609 € | -1 | |
| 278 | LA CROIX COMTESSE | - 3 755 € | - 8 009 € | 919 € | 527 € | - 2 580 € | - 645 € | -1 | |
| 28 | VOUTE DE L'HOPITAL DE PONS | - 11 887 € | - 12 889 € | 18 831 € | - 4 603 € | - 2 637 € | - 440 € | 0 | |
| 259 | VANDRE / LA DEUISE | - 3 308 € | - 11 298 € | - 839 € | 4 672 € | - 2 693 € | - 385 € | 0 | |
| 226 | SAINTE 31 CH DES PEUPLIERS | 2 558 € | - 122 € | - 11 787 € | - 1 857 € | - 2 802 € | - 2 802 € | -5 | |
| 186 | LE FOUILLOUX | - 4 583 € | - 20 649 € | 4 705 € | 8 592 € | - 2 984 € | - 597 € | -1 | |
| 12 | VAUX-SUR-MER | - 18 414 € | 1 668 € | 1 803 € | 2 892 € | - 3 013 € | - 1 506 € | -2 | |
| 220 | GEMOZAC rue CARNOT | - 3 346 € | 483 € | - 4 556 € | - 5 264 € | - 3 171 € | - 1 585 € | -3 | |
| 165 | ST MARTIN D'ARY | - 7 877 € | 1 204 € | 466 € | - 6 932 € | - 3 285 € | - 821 € | -1 | |
| 286 | LA CHAPELLE DES POTS | - 229 € | 2 596 € | - 12 372 € | - 4 095 € | - 3 525 € | - 3 525 € | -6 | |
| 121 | ECOYEUX | - 5 155 € | - 7 610 € | - 1 572 € | - 1 294 € | - 3 908 € | - 1 303 € | -2 | |
| 344 | LANDES CENTRE BOURG | | | | - 4 148 € | - 4 148 € | - € | 0 | |
| 338 | ROYAN bld de l'Espérance VEFA | | - 9 037 € | - 46 € | - 3 922 € | - 4 335 € | - € | 0 | |
| 29 | PRESBYTERE DE TAILLEBOURG | - 7 376 € | - 4 608 € | - 649 € | - 8 503 € | - 5 284 € | - 2 642 € | -5 | |
| 330 | RES ETUDIANTE ST JEAN D'ANGELY | | - 5 475 € | - 6 814 € | - 6 932 € | - 6 407 € | - € | 0 | |
| 241 | SAINTE GEORGES D'OLERON 2 TR | 2 873 € | 13 € | - 1 696 € | - 27 451 € | - 6 565 € | - 3 283 € | -6 | |
| 282 | LES MATHES | 767 € | - 10 489 € | - 21 540 € | 3 378 € | - 6 971 € | - 1 394 € | -2 | |
| 337 | BURIE Les Plantes du Dessus | | | | - 7 066 € | - 7 066 € | - € | 0 | |
| 343 | CHANIERS RUE ABBE VIEUILLE | | | | - 7 412 € | - 7 412 € | - € | 0 | |
| 34 | NIEULLE SUR SEUDRE | - 5 769 € | - 18 374 € | - 7 045 € | 1 482 € | - 7 426 € | - 2 475 € | -4 | |
| 97 | LES BOUYERS MIRAMBEAU | - 36 756 € | 14 923 € | 4 635 € | - 13 620 € | - 7 704 € | - 642 € | -1 | |
| 331 | ST GEORGES DES COTEAUX 6 logts | | | | - 7 877 € | - 7 877 € | - € | 0 | |
| 148 | NANTILLE | - 43 190 € | - 6 130 € | 3 930 € | 3 892 € | - 10 375 € | - 5 187 € | -10 | |
| 265 | LA BREE LES BAINS | - 4 039 € | - 36 291 € | 18 018 € | - 19 696 € | - 10 502 € | - 1 167 € | -2 | |
| 11 | AVY | - 24 985 € | - 11 714 € | - 29 697 € | - € | - 16 599 € | - € | 0 | |
| 246 | OZILLAC | - 39 768 € | - 17 188 € | - 3 290 € | - 21 175 € | - 20 355 € | - 2 908 € | -5 | |

Les notes de 1 à 10 sont déterminées sur la base des déciles des résultats.

Activité « Location Commerciale »

Le résultat est de 268 930€, en baisse de -235K€.

| Résultat | 2017 | 2018 | 2019 | Evolution N-1 |
|--|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| A- PRODUITS | 510 619 € | 804 565 € | 558 382 € | - 246 183 € |
| ⊕ Divers | | 7 316 € | 12 € | - 7 304 € |
| ⊕ Divers (dont CEE suite à P3R) | | 505 € | 34 € | - 471 € |
| ⊕ Loyers | 440 780 € | 487 523 € | 501 935 € | 14 412 € |
| ⊕ Marge sur cession d'immobilisation | 7 181 € | 242 429 € | | 242 429 € |
| ⊕ Masse salariale immobilisée | - € | | | - € |
| ⊕ Produits des activités annexes | 17 386 € | 16 842 € | 16 636 € | - 205 € |
| ⊕ Produits des activités annexes (refacturations) | 33 558 € | 38 888 € | 37 002 € | - 1 886 € |
| ⊕ Produits financiers | 39 € | | | - € |
| ⊕ Quote part subventions d'investissements | 11 674 € | 11 064 € | 2 763 € | - 8 300 € |
| B- CHARGES | 424 349 € | 292 231 € | 285 390 € | - 6 841 € |
| ⊕ Assurance | 4 604 € | 4 059 € | 4 518 € | 459 € |
| ⊕ Coût Impayés | 3 486 € | 2 519 € | 4 057 € | 6 575 € |
| ⊕ Coût lots inoccupés | 419 € | 1 733 € | 970 € | - 763 € |
| ⊕ Coût net des frais d'actes et contentieux | 1 871 € | 1 333 € | - € | 1 333 € |
| ⊕ Coût net Gros entretien | 5 794 € | 15 033 € | 2 343 € | - 12 690 € |
| ⊕ Déplacements, missions et réceptions | | 1 € | | - 1 € |
| ⊕ Divers | 0 € | 3 301 € | 73 € | - 3 228 € |
| ⊕ Dotation aux amortissements | 239 284 € | 129 107 € | 134 880 € | 5 773 € |
| ⊕ Entretien courant | 29 398 € | 3 988 € | 8 439 € | 4 451 € |
| ⊕ Fluides et fournitures | 35 € | 452 € | 833 € | 381 € |
| ⊕ Frais financiers | 74 540 € | 73 313 € | 71 848 € | - 1 465 € |
| ⊕ Frais postaux et de télécommunications | 670 € | 556 € | 661 € | 105 € |
| ⊕ Honoraires assist.constr.travx,& entr (AMO,BET..) | 2 213 € | 3 039 € | 694 € | - 2 346 € |
| ⊕ Impôts fonciers | 53 763 € | 54 294 € | 49 783 € | - 4 511 € |
| ⊕ Impôts, taxes et versements assimilés (hors MS et TFPB) | 1 426 € | 1 118 € | 1 122 € | 4 € |
| ⊕ Locations | 15 € | 15 € | 15 € | - € |
| ⊕ Publicité, publications, relations publiques | | | 22 € | 22 € |
| ⊕ Rémunérations d'intermédiaires et honoraires | 1 217 € | 4 559 € | 3 420 € | - 1 139 € |
| ⊕ Services bancaires et assimilés | - € | 722 € | 127 € | - 596 € |
| ⊕ VNC sorties | 5 613 € | 792 € | 1 586 € | 794 € |
| C- Engagements conventionnel (Charges si négatif) | 271 € | 1 478 € | 824 € | 655 € |
| ⊕ Solde des engagements conventionnel SEMIS vs Communes | 271 € | 1 478 € | 824 € | 655 € |
| D- Intercos - frais de gestion (Charges si négatif) | - 4 651 € | - 3 130 € | - 3 238 € | - 108 € |
| ⊕ Intercos - frais de gestion | - 4 651 € | - 3 130 € | - 3 238 € | - 108 € |
| E- Solde récupérable | 957 € | - 3 481 € | 0 € | 3 481 € |
| ⊕ Excédent ou insuffisance de récupération de charges récupérables | 957 € | - 3 481 € | 0 € | 3 481 € |
| Résultat | 82 846 € | 504 245 € | 268 930 € | - 235 315 € |

| Résultat | 2017 | 2018 | 2019 | Evolution vs N-1 |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| Partie 1- PRODUITS | 582 117 € | 952 205 € | 588 347 € | - 363 858 € |
| 1-PRODUITS D'EXPLOITATION | 509 816 € | 602 244 € | 585 583 € | - 16 661 € |
| 2-PRODUITS FINANCIERS | 39 € | | | - € |
| 3-PRODUITS EXCEPTIONNELS | 72 262 € | 349 960 € | 2 763 € | - 347 197 € |
| Partie 2- CHARGES | 499 271 € | 447 959 € | 319 417 € | - 128 543 € |
| 1-CHARGES D'EXPLOITATION | 365 982 € | 275 172 € | 245 159 € | - 30 013 € |
| 2-CHARGES FINANCIERES | 74 540 € | 73 313 € | 71 848 € | - 1 465 € |
| 3-CHARGES EXCEPTIONNELLES | 58 749 € | 99 475 € | 2 409 € | - 97 065 € |
| Résultat Courant | 69 333 € | 253 760 € | 268 576 € | 14 816 € |
| Résultat Exceptionnel | 13 513 € | 250 485 € | 354 € | - 250 132 € |
| Résultat | 82 846 € | 504 245 € | 268 930 € | - 235 315 € |

On notera les évolutions suivantes.

Sur la partie PRODUITS, on peut noter :

- **-242K€ de Marge sur cession d'immobilisation** : pas de cession cette année contre 2 en 2018 (Hôtel d'entreprise lot n°3 + Local ex Distritel).

Sur la partie CHARGES, on peut noter :

- **+7K€ sur le poste « Coût impayé »** : provision sur le programme des box de recouvrance et créances irrécouvrables sur l'hôtel d'entreprises, l'ilot Arc de Triomphe et Breuillet.
- **-13K€ sur le poste « Coût net GE »** : le poste varie en fonction du plan de travaux, des dotations et reprises, ainsi que des différences entre les provisions et le montant des marchés.

⇒ Cette année, l'activité « location commerciale » affiche peu d'évolution par rapport à l'année dernière. Son résultat affiche une exploitation solide qui correspond à son résultat courant.

On rappellera l'effet de l'allongement de la durée des amortissements qui a permis de consolider les performances de cette activité.

Résultat par programme :

| Résultat | LIBELLE PRG | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Moyenne des 4 dernières années | Moyenne des 4 dernières années au local |
|----------|------------------------------------|------------|------------|-----------|-----------|--------------------------------|---|
| ⊖ | Activité agréée | 118 154 € | 78 816 € | 99 042 € | 99 907 € | 98 980 € | |
| ⊖ | 2 BELLEVUE 2 | 18 658 € | 18 792 € | 13 543 € | 15 193 € | 16 547 € | 8 273 € |
| ⊖ | 3 BELLEVUE 3 | - 159 € | - 159 € | - 215 € | - 179 € | - 178 € | - 179 € |
| ⊖ | 16 ILOT SAINT MICHEL | 5 319 € | 4 499 € | 7 922 € | 5 104 € | 5 711 € | 5 711 € |
| ⊖ | 23 CASERNE TAILLEBOURG | - 3 275 € | - 4 008 € | - 1 679 € | - 2 204 € | - 2 791 € | - 930 € |
| ⊖ | 45 FOYER CAMUZET-ST JEAN D'ANC | 48 € | - 271 € | 1 478 € | 824 € | 520 € | 520 € |
| ⊖ | 71 ILOT DU MUSEE | | | 211 € | 822 € | 517 € | 129 € |
| ⊖ | 110 RECOUVRANCE 8 BOXS COMMEF | 36 146 € | 25 334 € | 19 398 € | 21 259 € | 25 534 € | 4 256 € |
| ⊖ | 128 LA POSTE - BELLEVUE | 8 011 € | 5 744 € | 7 864 € | 7 750 € | 7 342 € | 7 342 € |
| ⊖ | 187 ILOT ARC DE TRIOMPHE LOC+AC | 4 243 € | 2 103 € | 3 422 € | - 497 € | 2 318 € | 1 159 € |
| ⊖ | 220 GEMOZAC rue CARNOT | 7 718 € | 8 035 € | 8 210 € | 8 447 € | 8 102 € | 8 102 € |
| ⊖ | 282 LES MATHES | 653 € | - 148 € | 2 532 € | 2 927 € | 1 491 € | 1 491 € |
| ⊖ | 288 BREUILLET | 9 136 € | - 918 € | 11 909 € | 14 891 € | 8 755 € | 1 251 € |
| ⊖ | 411 MOLIERE | 5 776 € | 4 911 € | 5 955 € | 6 080 € | 5 680 € | 5 680 € |
| ⊖ | 416 LA FENETRE 130 | 7 718 € | 1 320 € | 7 806 € | 7 983 € | 6 207 € | 6 207 € |
| ⊖ | 437 GAUTHIER | 5 494 € | 5 505 € | 4 917 € | 6 875 € | 5 698 € | 5 698 € |
| ⊖ | 439 RESIDENCE LES TILLEULS | 5 643 € | 4 526 € | 5 769 € | 4 633 € | 5 143 € | 5 143 € |
| ⊖ | 207 PONS COMMERCE place du Minage | 7 023 € | 3 551 € | | | 5 287 € | |
| ⊖ | Activité non agréée | 144 596 € | 3 759 € | 406 681 € | 169 846 € | 181 221 € | |
| ⊖ | 101 ANPE ST JEAN D'ANGELY | 409 € | 3 433 € | 258 € | - 6 377 € | 569 € | 569 € |
| ⊖ | 110 RECOUVRANCE 8 BOXS COMMEF | - € | | | | - € | |
| ⊖ | 128 LA POSTE - BELLEVUE | - € | | | | - € | |
| ⊖ | 174 BUREAUX PLACE ST PIERRE | - 15 985 € | 3 320 € | 12 637 € | 27 023 € | 6 749 € | 3 374 € |
| ⊖ | 190 CCI AVENUE GAMBETTA | 18 601 € | - 3 316 € | 23 409 € | 23 721 € | 15 604 € | 15 604 € |
| ⊖ | 217 HOTEL D'ENTREPRISES | 23 893 € | 6 695 € | 149 177 € | 22 390 € | 50 539 € | 12 635 € |
| ⊖ | 221 MSA | 20 557 € | 21 495 € | 25 621 € | 25 591 € | 23 316 € | 23 316 € |
| ⊖ | 245 VILLAGE D'ENTREPRISES | 5 904 € | 5 993 € | 12 534 € | 18 716 € | 10 787 € | 10 787 € |
| ⊖ | 249 GROUPE MEDICAL SAINT JEAN D- | 2 407 € | 7 233 € | 37 804 € | 40 837 € | 20 867 € | 1 897 € |
| ⊖ | 276 LE CHATEAU 6 logts gend.+ lox | 20 900 € | - 177 € | 3 479 € | 5 484 € | 7 421 € | 7 421 € |
| ⊖ | 282 LES MATHES | - € | | | | - € | |
| ⊖ | 288 BREUILLET | - € | | | | - € | |
| ⊖ | 316 VEOLIA Bât B Village d'entrepr | - 45 686 € | - 34 846 € | - 5 860 € | - 6 227 € | - 23 155 € | - 23 155 € |
| ⊖ | 322 AVIRON BAT A Village entrepris | 5 792 € | 5 968 € | 5 955 € | 7 399 € | 6 278 € | 6 278 € |
| ⊖ | 336 LA GABARE BAT A LOTS 4 ET 5 | 1 681 € | 1 954 € | 2 148 € | 3 141 € | 2 231 € | 2 231 € |
| ⊖ | 339 ROYAN FELIX REUTIN | | | 5 134 € | 7 055 € | 6 094 € | 6 094 € |
| ⊖ | 349 SAINTES Le Barrot-18 logts | | - € | - € | | - € | |
| ⊖ | 416 LA FENETRE 130 | | - € | | | - € | |
| ⊖ | 440 RESIDENCE LA GARENNE | | | | 680 € | 680 € | 340 € |
| ⊖ | 468 QUAI DES ROCHES | 449 € | 449 € | 358 € | 414 € | 417 € | 417 € |
| ⊖ | 104 UR DISTRI TEL (anc.GDAM)SEROM- | 10 949 € | - 14 071 € | 121 322 € | | 32 101 € | |
| ⊖ | 169 USINE-RELAIS TECHMAN | 173 306 € | - € | - € | | 57 769 € | |
| ⊖ | 178 ANPE SAINTES | 389 € | - 371 € | 12 707 € | | 4 241 € | |
| ⊖ | 242 ANPE ROYAN | - 52 258 € | - € | | | - 26 129 € | |

Activité « Location Commerciale agréée » et « Location Commerciale non agréée »

| Résultat | 2018 | | 2019 | |
|------------------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|
| | Activité agréée | Activité non agréée | Activité agréée | Activité non agréée |
| Partie 1- PRODUITS | 194 862 € | 757 343 € | 197 152 € | 391 195 € |
| 1-PRODUITS D'EXPLOITATION | 194 399 € | 407 846 € | 196 677 € | 388 906 € |
| 3-PRODUITS EXCEPTIONNELS | 463 € | 349 497 € | 475 € | 2 289 € |
| Partie 2- CHARGES | 97 298 € | 350 662 € | 98 068 € | 221 349 € |
| 1-CHARGES D'EXPLOITATION | 76 949 € | 198 222 € | 77 964 € | 167 195 € |
| 2-CHARGES FINANCIERES | 18 870 € | 54 443 € | 17 695 € | 54 153 € |
| 3-CHARGES EXCEPTIONNELLES | 1 478 € | 97 996 € | 2 409 € | |
| Résultat Courant | 98 579 € | 155 181 € | 101 018 € | 167 558 € |
| Résultat Exceptionnel | - 1 015 € | 251 501 € | - 1 935 € | 2 289 € |
| Résultat | 97 564 € | 406 681 € | 99 084 € | 169 846 € |

Les résultats courants des deux activités sont stables.

On notera l'absence de résultat exceptionnel cette année ce qui n'empêche pas les deux secteurs d'afficher un bon résultat.

Certains ratios d'exploitation différents entre les secteurs, qui n'affichent pas la même rentabilité :

| % des Loyers #702 | 2019 | |
|---|-----------------|---------------------|
| | Activité agréée | Activité non agréée |
| A- PRODUITS | | |
| Produits des activités annexes (vente d'énergie) | 10,4% | 0,0% |
| Produits des activités annexes (dont refacturations TFPB) | 7,0% | 7,5% |
| B- CHARGES | | |
| Dotation aux amortissements | 24,3% | 28,1% |
| Entretien courant | 1,9% | 1,6% |
| Frais financiers | 11,0% | 15,9% |
| Impôts fonciers | 10,1% | 9,8% |

=> Le secteur agréé est donc plus rentable grâce notamment à des frais financiers plus faibles, et à des immobilisations qui sont d'avantage amorties.

Activité « Vente d'immeuble »

Le résultat est de 14 658€, soit une baisse de -11K€. Il s'agit d'une activité 100% non agréée.

| Résultat | 2017 | 2018 | 2019 | Evolution vs N-1 |
|------------------------------|-------------|-----------|----------|------------------|
| Partie 1- PRODUITS | - 854 € | 145 053 € | 52 283 € | - 92 769 € |
| 1-PRODUITS D'EXPLOITATION | - 854 € | 143 517 € | 49 243 € | - 94 274 € |
| 2-PRODUITS FINANCIERS | | 1 € | | - 1 € |
| 3-PRODUITS EXCEPTIONNELS | | 1 534 € | 3 040 € | 1 505 € |
| Partie 2- CHARGES | 123 539 € | 119 203 € | 37 625 € | - 81 578 € |
| 1-CHARGES D'EXPLOITATION | 91 141 € | 96 393 € | 17 694 € | - 78 698 € |
| 2-CHARGES FINANCIERES | 32 398 € | 22 811 € | 19 930 € | - 2 880 € |
| | | | | - € |
| Résultat Courant | - 124 394 € | 24 315 € | 11 618 € | - 12 696 € |
| Résultat Exceptionnel | - € | 1 534 € | 3 040 € | 1 505 € |
| Résultat | - 124 394 € | 25 849 € | 14 658 € | - 11 191 € |

| RESULTATS | 2017 | 2018 | 2019 | Evolution N-1 |
|--|-------------|------------|-----------|---------------|
| A- PRODUITS | - 1 214 € | 144 575 € | 52 283 € | - 92 292 € |
| ⊕ Divers | 708 € | 161 534 € | 3 095 € | - 158 439 € |
| ⊕ Marge sur cession d'immobilisation | | - € | | - € |
| ⊕ Marge sur vente d'immeuble | - 18 314 € | - 25 339 € | 257 € | 25 082 € |
| ⊕ Produits des activités annexes (refacturations) | | 311 € | | - 311 € |
| ⊕ Produits financiers | | 1 € | | - 1 € |
| ⊕ Reprise de provision pour dépréciation | 16 391 € | 8 068 € | 49 445 € | 41 377 € |
| B- CHARGES | 123 179 € | 118 726 € | 37 625 € | - 81 101 € |
| ⊕ Assurance | 1 670 € | 1 420 € | 519 € | - 900 € |
| ⊕ Coût net des frais d'actes et contentieux | - € | - € | | - € |
| ⊕ Déplacements, missions et réceptions | | 1 000 € | | - 1 000 € |
| ⊕ Dépréciation du stock | 46 937 € | 55 283 € | 5 379 € | - 49 904 € |
| ⊕ Divers | | 34 € | | - 34 € |
| ⊕ Entretien courant | 13 055 € | 12 133 € | 4 238 € | - 7 895 € |
| ⊕ Fluides et fournitures | 15 624 € | - 2 048 € | 103 € | 2 151 € |
| ⊕ Frais financiers | 32 398 € | 22 811 € | 19 930 € | - 2 880 € |
| ⊕ Honoraires assist.constr.travx,& entr (AMO,BET..) | 331 € | | | - € |
| ⊕ Impôts fonciers | 4 157 € | 4 176 € | 8 451 € | 4 274 € |
| ⊕ Locations | 4 500 € | 4 206 € | 594 € | - 3 613 € |
| ⊕ Publicité, publications, relations publiques | 82 € | | 19 € | 19 € |
| ⊕ Rémunérations d'intermédiaires et honoraires | 1 125 € | 18 957 € | 479 € | - 18 478 € |
| ⊕ Services bancaires et assimilés | 3 300 € | 754 € | 0 € | - 754 € |
| ⊕ TVA | | | - 2 087 € | - 2 087 € |
| E- Solde récupérable | - € | | | - € |
| ⊕ Excédent ou insuffisance de récupération de charges récupé | - € | | | - € |
| Résultat | - 124 394 € | 25 849 € | 14 658 € | - 11 191 € |

Le résultat de l'activité vente est positif notamment grâce à la reprise de provision pour dépréciation de stock du programme La Garenne dont les lots restants ont été immobilisés (sauf un).

PRODUITS

- **Reprise de provision pour dépréciation (+41K€)** : reprise des provisions pour dépréciation de stock du programme 440 La Garenne suite à la mise en location des lots (seulement un lot restant en stock).
- **Marge sur vente (+25K€ pour une marge nulle)** : On notera la vente des parking restants sur le programme MSA (-257€) et l'immobilisation des 6 logements de La Garenne (1 restant en stock).

CHARGES :

- **Dépréciation du stock (-50K€)** : Il s'agit de la dépréciation du programme 440 La Garenne en 2018.
- **Entretien courant (-8K€)** : en 2018 on constatait notamment des travaux de peinture sur le programme 245 Hôtel d'entreprises et une régularisation d'énergie sur La Garenne.
- **Rémunération d'intermédiaires (+18K€)** : il s'agit principalement des frais d'agence et des diagnostics liés aux ventes du programme La Garenne.

Résultat par programme :

| Résultat | LIBELLE PRG | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Moyenne des 4 dernières années |
|----------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-----------------|--------------------------------|
| 221 | MSA | - 765 € | - 5 374 € | - 750 € | 830 € | - 1 515 € |
| 245 | VILLAGE D'ENTREPRISES | - 34 310 € | - 50 031 € | - 18 779 € | - 10 820 € | - 28 485 € |
| 252 | GAMM VERT LOGEMENTS | - 16 663 € | - 11 172 € | 169 402 € | - 2 557 € | 34 752 € |
| 297 | DOLUS D'OL. (Fontaine) 17 logt | 40 277 € | - € | - € | | 13 426 € |
| 440 | RESIDENCE LA GARENNE | - 40 655 € | - 57 816 € | - 124 024 € | 27 205 € | - 48 822 € |
| Total général | | - 52 116 € | -124 394 € | 25 849 € | 14 658 € | - 34 001 € |

Activité « Vente de terrain »

Le résultat est de 9 126€, soit une baisse de -7K€.

Il s'agit d'une activité 100% non agréée.

| Résultat | 2017 | 2018 | 2019 | Evolution vs N-1 |
|---------------------------|------------|----------|----------|------------------|
| Partie 1- PRODUITS | 680 € | 31 168 € | 26 200 € | - 4 968 € |
| 1-PRODUITS D'EXPLOITATION | 680 € | 31 168 € | 26 200 € | - 4 968 € |
| Partie 2- CHARGES | 18 677 € | 15 374 € | 17 074 € | 1 700 € |
| 1-CHARGES D'EXPLOITATION | 10 568 € | 10 088 € | 12 073 € | 1 986 € |
| 2-CHARGES FINANCIERES | 8 109 € | 5 287 € | 5 001 € | - 286 € |
| Résultat Courant | - 17 997 € | 15 794 € | 9 126 € | - 6 667 € |
| Résultat Exceptionnel | - € | 1 € | 2 € | 1 € |
| Résultat | - 17 997 € | 15 794 € | 9 126 € | - 6 667 € |

| RESULTATS | 2017 | 2018 | 2019 | Evolution N-1 |
|--|------------|----------|----------|---------------|
| A- PRODUITS | 680 € | 31 168 € | 26 200 € | - 4 968 € |
| ⊕ Divers | | 220 € | 185 € | - 35 € |
| ⊕ Marge sur vente de terrain | | 27 905 € | 26 015 € | - 1 890 € |
| ⊕ Subvention d'exploit. (dont bonification de prêts/Tremlin 17/CUL...) | | 3 043 € | | - 3 043 € |
| ⊕ Variation des stocks (en-cours de production, produits) | 680 € | | | - € |
| B- CHARGES | 18 677 € | 15 374 € | 17 074 € | 1 700 € |
| ⊕ Achats de travaux | 680 € | | | - € |
| ⊕ Déplacements, missions et réceptions | | 2 € | | - 2 € |
| ⊕ Entretien courant | 7 320 € | 7 826 € | 7 693 € | - 133 € |
| ⊕ Fluides et fournitures | | | 970 € | 970 € |
| ⊕ Frais financiers | 8 109 € | 5 287 € | 5 001 € | - 286 € |
| ⊕ Honoraires assist.constr.travx,& entr (AMO,BET..) | | - € | 1 209 € | 1 209 € |
| ⊕ Impôts fonciers | 1 589 € | 1 615 € | 1 281 € | - 334 € |
| ⊕ Rémunérations d'intermédiaires et honoraires | | 645 € | | - 645 € |
| ⊕ Services bancaires et assimilés | 979 € | | 920 € | 920 € |
| Résultat | - 17 997 € | 15 794 € | 9 126 € | - 6 667 € |

PRODUITS

- **Subventions d'exploitation (-3K€)** : Reprise des quote-part de subventions du département (FDAIDE) sur 2018 en fonction des ventes (Chaniers) et des conditions à respecter.
- **Marge sur vente (-2K€)** : On notera la vente de 3 terrains cette année sur le programme Dolus d'Oléron.

CHARGES

- **Frais Financiers (-3K€)** : Baisse provoquée par les intérêts des emprunts *in fine*. Ces emprunts sont renouvelés environ tous les 2 ans avec pour ces derniers, un taux et un capital emprunté cette année inférieur à ceux en place en 2017. D'où la baisse des charges financières.

| Résultat | LIBELLE PRG | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Moyenne des 4 dernières années |
|---------------|-------------------------------|----------|----------|----------|----------|--------------------------------|
| 250 | LOTIST LA GREVE - LES GRIFF(- | 230 € | 231 € | 233 € | 238 € | 233 € |
| 263 | LOTISSEMENT CHANIERES | 4 087 € | 8 389 € | 3 479 € | 7 360 € | 4 090 € |
| 287 | LOTISSEMENT BUSSAC | 9 095 € | 5 904 € | 9 108 € | 6 084 € | 7 548 € |
| 294 | LOTISSEMENT DOLUS D'OLERC | 11 458 € | 3 472 € | 21 656 € | 22 808 € | 13 113 € |
| 280 | GEMOZAC LA TERRADE | 3 545 € | | | | 3 545 € |
| Total général | | 1 591 € | 17 997 € | 15 794 € | 9 126 € | 2 129 € |

Activité « Crédit-Bail »

Le résultat est de 27 128€, soit une hausse de +3.5K€. Il s'agit d'une activité 100% non agréée.

| Résultat | 2017 | 2018 | 2019 | Evolution vs N-1 |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Partie 1- PRODUITS | 123 378 € | 120 933 € | 120 962 € | 29 € |
| 1-PRODUITS D'EXPLOITATION | 112 608 € | 110 319 € | 110 348 € | 29 € |
| 2-PRODUITS FINANCIERS | 156 € | | | - € |
| 3-PRODUITS EXCEPTIONNELS | 10 614 € | 10 614 € | 10 614 € | - € |
| Partie 2- CHARGES | 107 222 € | 103 671 € | 100 184 € | - 3 487 € |
| 1-CHARGES D'EXPLOITATION | 80 957 € | 79 938 € | 79 092 € | - 846 € |
| 2-CHARGES FINANCIERES | 9 302 € | 6 769 € | 4 128 € | - 2 640 € |
| 3-CHARGES EXCEPTIONNELLES | 16 964 € | 16 964 € | 16 964 € | - € |
| Résultat Courant | 22 505 € | 23 612 € | 27 128 € | 3 516 € |
| Résultat Exceptionnel | - 6 349 € | - 6 349 € | - 6 349 € | - € |
| Résultat | 16 156 € | 17 263 € | 20 778 € | 3 516 € |

| RESULTATS | 2017 | 2018 | 2019 | Evolution N-1 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| A- PRODUITS | 123 378 € | 120 933 € | 120 962 € | 29 € |
| ⊕ Divers | 3 275 € | 666 € | | - 666 € |
| ⊕ Loyers | 81 840 € | 81 840 € | 81 840 € | - € |
| ⊕ Produits des activités annexes (refacturations) | 27 493 € | 27 813 € | 28 508 € | 695 € |
| ⊕ Produits financiers | 156 € | | | - € |
| ⊕ Quote part subventions d'investissements | 10 614 € | 10 614 € | 10 614 € | - € |
| B- CHARGES | 107 222 € | 103 671 € | 100 184 € | - 3 487 € |
| ⊕ Assurance | - € | - € | | - € |
| ⊕ Coût net des frais d'actes et contentieux | 3 280 € | 800 € | 400 € | - 400 € |
| ⊕ Divers | 16 964 € | 16 974 € | 16 964 € | - 10 € |
| ⊕ Dotation aux amortissements | 50 184 € | 50 184 € | 50 184 € | - € |
| ⊕ Frais financiers | 9 302 € | 6 769 € | 4 128 € | - 2 640 € |
| ⊕ Impôts fonciers | 27 493 € | 27 813 € | 28 508 € | 695 € |
| ⊕ Locations | | 1 131 € | | - 1 131 € |
| RESULTATS | 16 156 € | 17 263 € | 20 778 € | 3 516 € |

Le résultat est de 20 778 €. Il est classique et correspond au dernier programme restant : « SAMELEC ». Comme attendu, l'entreprise a fait part de sa volonté d'acquérir les locaux en 2020. Il n'y aura donc plus d'activité Crédit-Bail en 2021.

| Résultat | LIBELLE PRG | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Moyenne des 4 dernières années |
|----------------------|----------------------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------------------|
| ⊖ 243 | SAMELEC 2ème BAT | 16 850 € | 16 000 € | 17 263 € | 20 778 € | 17 723 € |
| ⊖ 51 | USINE-RELAIS EUROSERIGRAPH | 235 516 € | - € | - € | | 78 505 € |
| ⊖ 74 | USINE-RELAIS MEUBLES CIRES | 438 € | 156 € | | | 297 € |
| Total général | | 252 804 € | 16 156 € | 17 263 € | 20 778 € | 76 750 € |

Activité « Régie »

Le résultat est de -1 684 €, soit une amélioration de 48K€.

Il s'agit d'une activité 100% agréée.

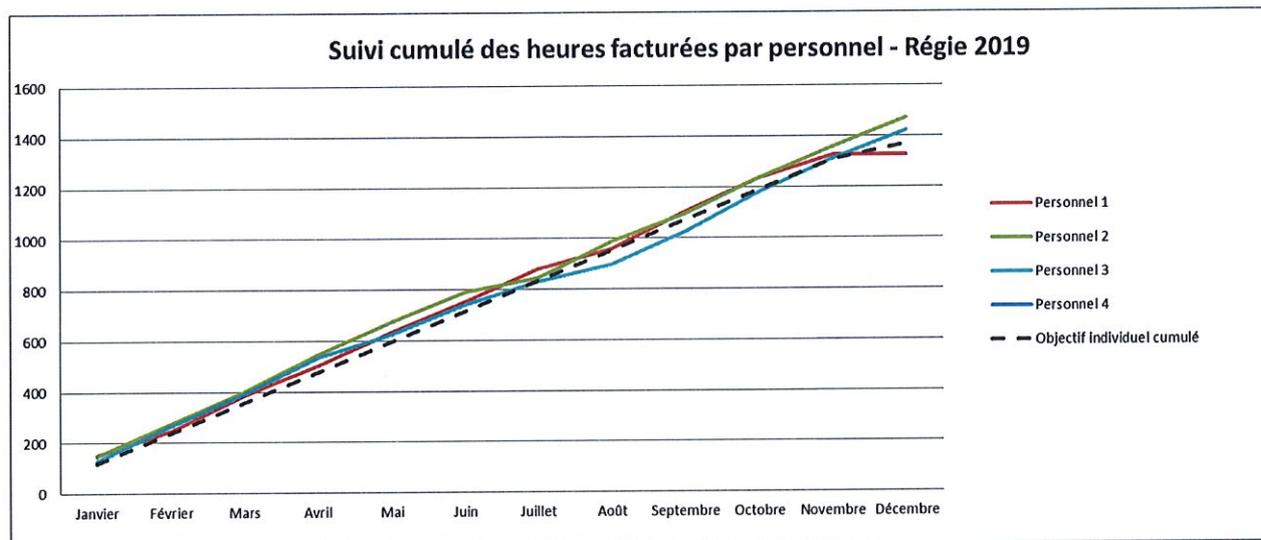
| RESULTAT <input type="checkbox"/> | 2017 | 2018 | 2019 | Evolution N-1 |
|--|------------|------------|-----------|---------------|
| <input type="checkbox"/> A- PRODUITS | 325 713 € | 267 294 € | 258 387 € | - 8 907 € |
| <input type="checkbox"/> Divers (dont CEE suite à P3R) | | | 114 € | 114 € |
| <input type="checkbox"/> Marge sur cession d'immobilisation | 250 € | | | - € |
| <input type="checkbox"/> Produits des activités annexes (refacturations) | 847 € | 1 935 € | 4 906 € | 2 971 € |
| <input type="checkbox"/> Refacturation régie | 293 525 € | 240 825 € | 219 179 € | - 21 646 € |
| <input type="checkbox"/> Refacturation régie (récupérable) | 31 091 € | 24 533 € | 34 187 € | 9 655 € |
| <input type="checkbox"/> B- CHARGES | 348 874 € | 316 655 € | 260 071 € | - 56 584 € |
| <input type="checkbox"/> Assurance | 2 735 € | 2 391 € | 2 427 € | 36 € |
| <input type="checkbox"/> Cotisations et dons | 77 € | 77 € | 77 € | - € |
| <input type="checkbox"/> Déplacements, missions et réceptions | 1 159 € | 806 € | 598 € | - 208 € |
| <input type="checkbox"/> Divers | 15 601 € | 15 079 € | 15 057 € | - 23 € |
| <input type="checkbox"/> Dotation aux amortissements | 19 570 € | 5 196 € | 4 502 € | - 694 € |
| <input type="checkbox"/> Entretien courant | 6 323 € | 11 564 € | 7 379 € | - 4 186 € |
| <input type="checkbox"/> Fluides et fournitures | 17 601 € | 17 439 € | 19 092 € | 1 653 € |
| <input type="checkbox"/> Frais postaux et de télécommunications | 3 218 € | 3 360 € | 3 742 € | 382 € |
| <input type="checkbox"/> Honoraires assist.constr.travx,& entr (AMO,BET..) | | | 21 € | 21 € |
| <input type="checkbox"/> Impôts fonciers | 1 297 € | 1 348 € | 1 360 € | 12 € |
| <input type="checkbox"/> Intéressement du personnel | 11 394 € | 17 603 € | 17 507 € | - 96 € |
| <input type="checkbox"/> Masse salariale NR | 217 267 € | 199 987 € | 144 698 € | - 55 289 € |
| <input type="checkbox"/> Rémunérations d'intermédiaires et honoraires | 300 € | 250 € | 235 € | - 15 € |
| <input type="checkbox"/> Variation de stock | 52 332 € | 41 555 € | 43 378 € | 1 823 € |
| <input type="checkbox"/> E- Solde récupérable | - € | - € | | - € |
| <input type="checkbox"/> Excédent ou insuffisance de récupération de charç | - € | - € | | - € |
| RESULTAT | - 23 161 € | - 49 362 € | - 1 684 € | 47 677 € |

| Résultat <input type="checkbox"/> | 2017 | 2018 | 2019 | Evolution vs N-1 |
|---|------------|------------|-----------|------------------|
| <input type="checkbox"/> Partie 1- PRODUITS | 329 482 € | 267 854 € | 258 387 € | - 9 467 € |
| 1-PRODUITS D'EXPLOITATION | 329 232 € | 267 854 € | 258 387 € | - 9 467 € |
| 3-PRODUITS EXCEPTIONNELS | 250 € | | | - € |
| <input type="checkbox"/> Partie 2- CHARGES | 352 643 € | 317 216 € | 260 071 € | - 57 145 € |
| 1-CHARGES D'EXPLOITATION | 352 643 € | 317 216 € | 260 071 € | - 57 145 € |
| Résultat Courant | - 23 411 € | - 49 362 € | - 1 684 € | 47 677 € |
| Résultat Exceptionnel | 250 € | - € | - € | - € |
| Résultat | - 23 161 € | - 49 362 € | - 1 684 € | 47 677 € |

⇒ Les objectifs de facturations individuels ont été atteints par l'ensemble des salariés excepté une personne qui a été en arrêt maladie une grande partie de l'année.

On notera cette année l'effet du départ du responsable de la régie (non remplacé) en milieu d'année 2018 ce qui provoque une baisse de la masse salariale dès 2019 (effet année pleine) et fait passer la régie pour la première fois en positif si l'on retire la charge de l'intéressement.

Hors intéressement, la régie passe pour la première année sur un résultat positif.



Activité « Foyers »

Le résultat est de 95 069 €, soit une amélioration de 150K€.

| Résultat | 2017 | 2018 | 2019 | Evolution vs N-1 |
|------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Partie 1- PRODUITS | 1 211 394 € | 1 209 302 € | 1 231 655 € | 22 353 € |
| 1-PRODUITS D'EXPLOITATION | 1 105 210 € | 1 123 077 € | 1 159 077 € | 36 000 € |
| 2-PRODUITS FINANCIERS | 2 076 € | 8 925 € | | - 8 925 € |
| 3-PRODUITS EXCEPTIONNELS | 104 108 € | 77 301 € | 72 578 € | - 4 722 € |
| Partie 2- CHARGES | 1 178 209 € | 1 263 774 € | 1 136 586 € | - 127 188 € |
| 1-CHARGES D'EXPLOITATION | 974 902 € | 1 054 812 € | 960 642 € | - 94 170 € |
| 2-CHARGES FINANCIERES | 203 307 € | 196 061 € | 175 017 € | - 21 044 € |
| 3-CHARGES EXCEPTIONNELLES | | 12 901 € | 927 € | - 11 974 € |
| Résultat Courant | - 70 923 € | - 118 872 € | 23 418 € | 142 289 € |
| Résultat Exceptionnel | 104 108 € | 64 400 € | 71 652 € | 7 252 € |
| Résultat | 33 185 € | - 54 472 € | 95 069 € | 149 541 € |

| RESULTAT | 2017 | 2018 | 2019 | Evolution N-1 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| A- PRODUITS | 1 184 563 € | 1 171 147 € | 1 187 697 € | 16 551 € |
| ⊕ Dégrèvement TFPB | 22 379 € | 6 426 € | 170 € | - 6 256 € |
| ⊕ Divers | | | 1 812 € | 1 812 € |
| ⊕ Loyers | 1 080 455 € | 1 093 846 € | 1 113 307 € | 19 461 € |
| ⊕ Masse salariale immobilisée | - € | | | - € |
| ⊕ Quote part subventions d'investissements | 81 729 € | 70 875 € | 72 408 € | 1 534 € |
| B- CHARGES | 1 079 357 € | 1 144 823 € | 1 009 231 € | - 135 592 € |
| ⊕ Assurance | 7 022 € | 7 243 € | 7 181 € | - 62 € |
| ⊕ Cotisation CGLLS | 24 510 € | 19 150 € | 27 134 € | 7 984 € |
| ⊕ Coût net des frais d'actes et contentieux | 36 € | 36 € | | 36 € |
| ⊕ Coût net Gros entretien | 43 893 € | 206 710 € | 26 643 € | - 180 068 € |
| ⊕ Divers | | 0 € | 6 € | 6 € |
| ⊕ Dotation aux amortissements | 699 915 € | 608 449 € | 621 809 € | 13 359 € |
| ⊕ Entretien courant | 28 157 € | 27 992 € | 43 104 € | 15 112 € |
| ⊕ Fluides et fournitures | | 28 € | | 28 € |
| ⊕ Frais financiers | 201 231 € | 187 136 € | 175 017 € | - 12 119 € |
| ⊕ Honoraires assist.constr.travx,& entr (AMO,BET..) | 1 980 € | 1 529 € | 1 790 € | 260 € |
| ⊕ Impôts fonciers | 69 869 € | 70 849 € | 74 851 € | 4 002 € |
| ⊕ Impôts, taxes et versements assimilés (hors MS et TFPB) | 2 697 € | 2 729 € | 3 405 € | 676 € |
| ⊕ Locations | 46 € | 46 € | 46 € | - € |
| ⊕ Publicité, publications, relations publiques | | 96 € | | 96 € |
| ⊕ Rémunérations d'intermédiaires et honoraires | 0 € | | 1 952 € | 1 952 € |
| ⊕ Services bancaires et assimilés | | | 330 € | 330 € |
| ⊕ VNC sorties | | 12 901 € | 927 € | - 11 974 € |
| ⊕ Provision GE & RC des Foyers | | | 25 037 € | 25 037 € |
| D- Intercos - frais de gestion (Charges si négatif) | - 72 007 € | - 77 324 € | - 83 397 € | - 6 073 € |
| ⊕ Intercos - frais de gestion | - 72 007 € | - 77 324 € | - 83 397 € | - 6 073 € |
| E- Solde récupérable | - 14 € | - 3 472 € | 0 € | 3 472 € |
| ⊕ Excédent ou insuffisance de récupération de charges récupérables | - 14 € | - 3 472 € | 0 € | 3 472 € |
| RESULTAT | 33 185 € | - 54 472 € | 95 069 € | 149 541 € |

Les redevances sont composées des refacturations des dépenses payées par la SEMIS.

L'activité est donc « automatiquement » équilibrée et la marge appliquée correspond théoriquement à un pourcentage (0.15% à 0.30%) du prix de revient du programme (indexé sur l'ICC) inscrit dans la convention passée avec chaque gestionnaire.

Le résultat est généralement positif suite à :

- La refacturation d'intérêts calculés par la SEMIS lors de financement d'investissements sur ses fonds propres (on considère alors que la SEMIS avance les fonds au gestionnaire en contrepartie d'intérêts).
- La refacturation des frais de gestion destinée à prendre en charge une quote-part des charges de structure.
- La refacturation de la provision pour GE/composants avant qu'elle soit comptabilisée en #68 (jeux d'écriture pouvant provoquer des produits et des charges / la procédure est en cours de révision).

Certaines années, il peut exister des décalages entre les encaissements et certaines écritures comptables. C'est le cas de l'année 2018 par exemple.

Les foyers sont en secteur agréé, excepté le Foyer Soleil qui est une activité non agréée.

| Résultat | 2018 | | 2019 | |
|------------------------------|--------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
| | Activité agréée | Activité non agréée | Activité agréée | Activité non agréée |
| Partie 1- PRODUITS | 1 129 802 € | 79 500 € | 1 147 463 € | 84 192 € |
| 1-PRODUITS D'EXPLOITATION | 1 043 577 € | 79 500 € | 1 074 885 € | 84 192 € |
| 2-PRODUITS FINANCIERS | 8 925 € | | | |
| 3-PRODUITS EXCEPTIONNELS | 77 301 € | | 72 578 € | |
| Partie 2- CHARGES | 1 216 482 € | 47 292 € | 1 084 982 € | 51 604 € |
| 1-CHARGES D'EXPLOITATION | 1 007 587 € | 47 225 € | 909 041 € | 51 601 € |
| 2-CHARGES FINANCIERES | 195 994 € | 68 € | 175 014 € | 3 € |
| 3-CHARGES EXCEPTIONNELLES | 12 901 € | | 927 € | |
| Résultat Courant | - 168 929 € | 32 208 € | - 9 170 € | 32 588 € |
| Résultat Exceptionnel | 64 400 € | - € | 71 652 € | - € |
| Résultat | - 86 679 € | 32 208 € | 62 481 € | 32 588 € |

4. Présentation des résultats des programmes situés sur la ville de Saintes

4.1. Extrait du patrimoine locatif à usage d'habitation sur la commune de Saintes

| N° | PROGRAMME | COMMUNE | NOMBRE DE LOGEMENTS |
|-----|----------------------------------|---------|---------------------|
| 1 | BELLEVUE 1 | SAINTEs | 190 |
| 2 | BELLEVUE 2 | SAINTEs | 203 |
| 3 | BELLEVUE 3 | SAINTEs | 108 |
| 4 | BELLEVUE 4 | SAINTEs | 103 |
| 6 | BOIFFIERS 1 LOCATION | SAINTEs | 108 |
| 10 | BOIFFIERS 3 | SAINTEs | 111 |
| 13 | SAINT-PIERRE | SAINTEs | 20 |
| 16 | ILOT ST MICHEL | SAINTEs | 18 |
| 17 | OPERATIONS RUE GALLIENI | SAINTEs | 22 |
| 19 | 15 RUE DE LA SOUCHE | SAINTEs | 3 |
| 21 | 9 PAVILLONS AV TOMBOUCTOU BOIF | SAINTEs | 9 |
| 22 | CHARLES DANGIBEAUD | SAINTEs | 8 |
| 23 | CASERNE TAILLEBOURG | SAINTEs | 62 |
| 30 | PORT LAROUSSELLE | SAINTEs | 8 |
| 32 | I, RUE DES 3 PRINCES | SAINTEs | 10 |
| 33 | ABBAYE AUX DAMES | SAINTEs | 21 |
| 36 | RUE ARC DE TRIOMPHE | SAINTEs | 10 |
| 40 | VILLAS BOIS MOULIN DE GUERRY | SAINTEs | 10 |
| 58 | PLACE DE L'ANCIENNE CASERNE | SAINTEs | 6 |
| 63 | 11-12-12T RUE PONT DES MONARDS | SAINTEs | 7 |
| 71 | ILOT DU MUSEE | SAINTEs | 22 |
| 75 | 105, RUE SAINT EUTROPE | SAINTEs | 1 |
| 77 | RUE SAINT PALLAIS | SAINTEs | 1 |
| 83 | 19, RUE ANDRE LEMOYNE | SAINTEs | 1 |
| 112 | RECOUVRANCE 32 LOGEMENTS | SAINTEs | 32 |
| 119 | RECOUVRANCE 18LOGTS PINELLERIE | SAINTEs | 18 |
| 131 | RECOUVRANCE 16 LOGTS RULLIER | SAINTEs | 16 |
| 145 | 15, RUE DES 3 PRINCES | SAINTEs | 1 |
| 167 | PLACE EMILE COMBES | SAINTEs | 3 |
| 170 | 135, RUE SAINT PALLAIS | SAINTEs | 1 |
| 187 | ILOT ARC DE TRIOMPHE LOC+ACCES | SAINTEs | 39 |
| 188 | IMMEUBLE RIBEROT | SAINTEs | 3 |
| 202 | 7 et 9 RUE PONT DES MONARDS | SAINTEs | 4 |
| 226 | 31 CHEMIN DES PEUPLIERS | SAINTEs | 1 |
| 252 | COURBIAC - CHEMIN DE LA PISCINE | SAINTEs | 1 |
| 254 | AVENUE NIVELLE LOGT ADAPTE | SAINTEs | 1 |
| 257 | 3 IMPASSE GAUTIER | SAINTEs | 1 |
| 258 | LA GUYARDERIE | SAINTEs | 31 |
| 307 | LE VALLON 22 LOGEMENTS | SAINTEs | 22 |
| 310 | SAINTEs - CAMILLE DESMOULINS 4 L | SAINTEs | 4 |
| 318 | LE VALLON 8 LOGEMENTS | SAINTEs | 8 |
| 320 | MARYA - 6 LOGTS | SAINTEs | 6 |
| 324 | ARENA | SAINTEs | 28 |
| 325 | HAUT BERLINGUE – RUE GARNIER | SAINTEs | 13 |
| 340 | SAINTEs – RUE GRELAUD | SAINTEs | 17 |
| 349 | LE BARROT | SAINTEs | 18 |
| 410 | LES ANEMONES | SAINTEs | 24 |

| N° | PROGRAMME | COMMUNE | NOMBRE DE LOGEMENTS |
|-----|---------------------------|--------------|---------------------|
| 411 | MOLIERE | SAINTES | 25 |
| 412 | SAINT-SORLIN | SAINTES | 82 |
| 413 | BOIFFIERS EST | SAINTES | 170 |
| 414 | BOIFFIERS OUEST | SAINTES | 165 |
| 415 | FENETRE 116 | SAINTES | 36 |
| 416 | FENETRE 130 | SAINTES | 130 |
| 417 | PAUL DOUMER | SAINTES | 40 |
| 418 | PENSION MAGISTEL | SAINTES | 4 |
| 419 | SAINT-EUTROPE | SAINTES | 25 |
| 420 | GRAND FONT I | SAINTES | 10 |
| 421 | GRAND FONT II | SAINTES | 3 |
| 422 | ECUREUIL I | SAINTES | 9 |
| 423 | ECUREUIL II | SAINTES | 12 |
| 426 | EPINEUIL | SAINTES | 5 |
| 427 | LES JARDINS DE LA FENETRE | SAINTES | 20 |
| 428 | MONTPLAISIR | SAINTES | 18 |
| 429 | LA MARNE LEU | SAINTES | 2 |
| 430 | LES IMMORTELLLES | SAINTES | 7 |
| 431 | LE CHALEUIL 1 | SAINTES | 5 |
| 432 | SAINT-LOUIS | SAINTES | 3 |
| 436 | LE BOIS TAILLIS 1 | SAINTES | 8 |
| 437 | GAUTIER | SAINTES | 3 |
| 438 | LE PIGEONNIER | SAINTES | 6 |
| 439 | LES TILLEULS | SAINTES | 35 |
| 440 | LA GARENNE | SAINTES | 22 |
| 450 | CLOS AIGUILLE I | SAINTES | 60 |
| 451 | CLOS AIGUILLE II | SAINTES | 4 |
| 452 | LA SOUCHE | SAINTES | 1 |
| 453 | A.BRUNAUD | SAINTES | 1 |
| 454 | CONDORCET | SAINTES | 1 |
| 456 | CLOS AIGUILLE III | SAINTES | 8 |
| 460 | COURBIAC | SAINTES | 1 |
| 461 | EUTERPE | SAINTES | 12 |
| 463 | MONTPLAISIR | SAINTES | 5 |
| 464 | MONTPLAISIR LEU | SAINTES | 1 |
| 465 | DANIEL MASSIOU | SAINTES | 1 |
| 466 | JACQUES BREL | SAINTES | 10 |
| 468 | QUAI DES ROCHES | SAINTES | 1 |
| 469 | LE DOYENNE | SAINTES | 16 |
| 481 | JOURDAN | SAINTES | 1 |
| 482 | LE BOIS TAILLIS 2 | SAINTES | 17 |
| 483 | DEBUSSY | SAINTES | 23 |
| 484 | LE CLOS DU MAINE | SAINTES | 10 |
| 485 | LES TOURNEURS | SAINTES | 1 |
| 486 | LES FRENES | SAINTES | 3 |
| 487 | LE BOIS TAILLIS 3 | SAINTES | 12 |
| 489 | LES TOURNEURS 2 | SAINTES | 1 |
| 491 | BATAILLON VIOLETTE | SAINTES | 15 |
| 492 | LE CLOS DE FLANDRE | SAINTES | 7 |
| 493 | MAGEZY | SAINTES | 12 |
| | | TOTAL | 2 423 |

4.2. Résultats agréés par programmes

| N° | PROGRAMMES | SECTION REGROUPEMENT | % Agréé | Résultat Agréé |
|------|--|-------------------------|---------|----------------|
| 0002 | BELLEVUE 2 (Régie de Quartier + Resto Bébé) | Location Commerciale | 100,0% | 15 193 € |
| 0003 | BELLEVUE 3 (Régie de Quartier) | Location Commerciale | 100,0% | - 179 € |
| 0016 | ILOT SAINT MICHEL (1 commerce 8 rue de la comédie) | Location Commerciale | 100,0% | 5 104 € |
| 0023 | CASERNE TAILLEBOURG (Salle d'escrime) | Location Commerciale | 100,0% | - 2 204 € |
| 0071 | ILOT DU MUSEE | Location Commerciale | 100,0 % | 822 € |
| 0110 | RECOUVRANCE - 8 BOXES COMMERCIAUX | Location Commerciale | 100,0% | 21 259 € |
| 0128 | LA POSTE - BELLEVUE | Location Commerciale | 100,0% | 7 750 € |
| 0187 | ILOT ARC DE TRIOMPHE (commerce) | Location Commerciale | 100,0% | - 497 € |
| 0411 | MOLIERE | Location Commerciale | 100,0% | 6 080 € |
| 0416 | FENETRE 130 | Location Commerciale | 100,0% | 7 983 € |
| 0437 | GAUTHIER | Location Commerciale | 100,0% | 6 875 € |
| 0439 | LES TILLEULS - Photovoltaïques | Location Commerciale | 100,0% | 4 633 € |
| 0001 | BELLEVUE 1 | Location Habitation | 100,0% | 277 891 € |
| 0002 | BELLEVUE 2 | Location Habitation | 100,0% | 240 312 € |
| 0003 | BELLEVUE 3 | Location Habitation | 100,0% | 160 567 € |
| 0004 | BELLEVUE 4 | Location Habitation | 100,0% | 141 979 € |
| 0006 | BOIFFIERS 1 | Location Habitation | 100,0% | 105 084 € |
| 0010 | BOIFFIERS 3 | Location Habitation | 100,0% | 64 624 € |
| 0013 | St PIERRE | Location Habitation | 100,0% | 26 934 € |
| 0015 | FOYER JEUNES TRAVAILLEURS | Location Habitation | 100,0% | - 4 385 € |
| 0016 | ILOT SAINT MICHEL (4 logts conventionnés) | Location Habitation | 33,5% | 4 750 € |
| 0017 | O.C.P. | Location Habitation | 100,0% | 49 317 € |
| 0019 | RUE DE LA SOUCHE | Location Habitation | 100,0% | 4 983 € |
| 0021 | AVENUE DE TOMBOUCTOU | Location Habitation | 100,0% | 55 941 € |
| 0022 | RUE CHARLES DANGIBAUD | Location Habitation | 100,0% | 8 861 € |
| 0023 | CASERNE TAILLEBOURG (logements) | Location Habitation | 100,0% | 127 422 € |
| 0030 | RUE PORT LA ROUSSELLE | Location Habitation | 100,0% | 37 861 € |
| 0032 | RUE DES TROIS PRINCES | Location Habitation | 100,0% | 13 195 € |
| 0033 | ABBAYE AUX DAMES | Location Habitation | 100,0% | 10 400 € |
| 0036 | RUE ARC DE TRIOMPHE | Location Habitation | 100,0% | 49 745 € |
| 0040 | MAISONS BOIS MOULIN DE GUERRY | Location Habitation | 100,0% | 44 204 € |
| 0058 | PLACE DE L'ANCIENNE CASERNE | Location Habitation | 100,0% | 30 130 € |
| 0063 | 12 RUE PONT DES MONARDS | Location Habitation | 100,0% | 7 351 € |
| 0071 | ILOT DU MUSEE (22 logts conventionnés) | Location Habitation | 94,6% | 51 454 € |
| 0075 | 105 RUE SAINT EUTROPE | Location Habitation | 100,0% | 1 780 € |
| 0077 | 46 TER RUE SAINT PALLAIS | Location Habitation | 100,0% | - 240 € |
| 0083 | 19 RUE ANDRE LEMOYNE | Location Habitation | 100,0% | 1 084 € |
| 0092 | LOGEMENTS JEUNES TRAVAILLEURS | Location Habitation | 100,0% | 3 376 € |
| 0105 | LOGEMENTS ETUDIANTS (BELLEVUE) | Location Habitation | 100,0% | 4 820 € |
| 0112 | ZAC DE RECOUVRANCE (32 logements) | Location Habitation | 100,0% | 90 158 € |
| 0119 | RECOUVRANCE - 18 LOGEMENTS | Location Habitation | 100,0% | 46 329 € |

| N° | PROGRAMMES | SECTION REGROUPEMENT | % Agréé | Résultat Agréé |
|------|--|----------------------|---------|----------------|
| 0131 | RECOURVANCE - 16 LOGEMENTS | Location Habitation | 100,0% | 53 630 € |
| 0145 | 15 RUE DES 3 PRINCES | Location Habitation | 100,0% | 1 852 € |
| 0167 | PLACE EMILE COMBES - SAINTES | Location Habitation | 100,0% | 6 263 € |
| 0170 | 135 RUE SAINT PALLAIS | Location Habitation | 100,0% | 131 € |
| 0187 | ILOT ARC DE TRIOMPHE (logts) | Location Habitation | 100,0% | 70 502 € |
| 0188 | IMMEUBLE RIBEROT | Location Habitation | 100,0% | 4 761 € |
| 0202 | 7 - 9 Rue Pont des Monards (rénovation) | Location Habitation | 100,0% | 8 459 € |
| 0226 | SAINTEs 31 chemin des Peupliers (opération propre) | Location Habitation | 100,0% | - 1 857 € |
| 0254 | SAINTEs - 144 Av, de Nivelles (1 logt ancien) (Op. propre) | Location Habitation | 100,0% | - 519 € |
| 0256 | SAINTEs - Château de Recouvance (EHPAD) (Op. propre) | Location Habitation | 100,0% | 10 436 € |
| 0258 | SAINTEs - La Guyarderie - Clos St Rémy (31 pav. neufs) (op. propre) | Location Habitation | 100,0% | 17 180 € |
| 0277 | Saintes - Insert' toit Résidence sociale (37 logts neufs) (op. propre) | Location Habitation | 100,0% | 38 347 € |
| 0307 | LE VALLON | Location Habitation | 100,0% | 21 833 € |
| 0318 | LE VALLON 2 | Location Habitation | 100,0% | 17 432 € |
| 0320 | RES MARYA | Location Habitation | 100,0% | 3 100 € |
| 0324 | RESIDENCE ARENA 28 LOGTS | Location Habitation | 100,0% | 33 714 € |
| 0325 | HAUT BERLINGUE rue Garnier | Location Habitation | 100,0% | 13 118 € |
| 0410 | LES ANEMONES | Location Habitation | 100,0% | 58 207 € |
| 0411 | MOLIERE | Location Habitation | 100,0% | 52 828 € |
| 0412 | SAINT SORLIN | Location Habitation | 100,0% | 129 774 € |
| 0413 | BOIFFIERS 210 | Location Habitation | 100,0% | 332 207 € |
| 0414 | BOIFFIERS 250 | Location Habitation | 100,0% | 213 562 € |
| 0415 | FENETRE 116 | Location Habitation | 100,0% | 63 563 € |
| 0416 | FENETRE 130 | Location Habitation | 100,0% | 197 163 € |
| 0417 | PAUL DOUMER | Location Habitation | 100,0% | 150 373 € |
| 0418 | PENSION MAGISTEL | Location Habitation | 100,0% | 6 249 € |
| 0419 | SAINT EUTROPE | Location Habitation | 100,0% | 15 784 € |
| 0420 | LA GRAND FONT 1 | Location Habitation | 100,0% | 9 907 € |
| 0421 | LA GRAND FONT 2 | Location Habitation | 100,0% | 2 184 € |
| 0422 | ECUREUIL 1 | Location Habitation | 100,0% | 40 875 € |
| 0423 | ECUREUIL 2 | Location Habitation | 100,0% | - 23 484 € |
| 0426 | EPINEUIL | Location Habitation | 100,0% | - 7 352 € |
| 0427 | LES JARDINS DE LA FENETRE | Location Habitation | 100,0% | 55 259 € |
| 0428 | MONTPLAISIR | Location Habitation | 100,0% | 27 677 € |
| 0429 | LA MARNE LEU | Location Habitation | 100,0% | - 24 € |
| 0430 | LES IMMORTElLES | Location Habitation | 100,0% | 10 568 € |
| 0431 | LE CHALEUIL 1 | Location Habitation | 100,0% | 7 429 € |
| 0432 | SAINTE LOUIS | Location Habitation | 100,0% | 2 863 € |
| 0436 | LE BOIS TAILLIS 1 | Location Habitation | 100,0% | 17 612 € |
| 0437 | GAUTHIER | Location Habitation | 100,0% | 4 412 € |
| 0438 | LE PIGEONNIER | Location Habitation | 100,0% | 9 689 € |

| N° | PROGRAMMES | SECTION REGROUPEMENT | % Agréé | Résultat Agréé |
|------|------------------------|----------------------|---------|----------------|
| 0439 | RESIDENCE LES TILLEULS | Location Habitation | 100,0% | 66 020 € |
| 0450 | CLOS DE L'AIGUILLE 1 | Location Habitation | 100,0% | 145 857 € |
| 0451 | CLOS DE L'AIGUILLE 2 | Location Habitation | 100,0% | - 7 126 € |
| 0452 | LA SOUCHE | Location Habitation | 100,0% | 1 004 € |
| 0453 | ADOLPHE BRUNAUD | Location Habitation | 100,0% | 1 753 € |
| 0454 | CONDORCET | Location Habitation | 100,0% | 916 € |
| 0456 | CLOS DE L'AIGUILLE 3 | Location Habitation | 100,0% | 16 366 € |
| 0460 | COURBIAC | Location Habitation | 100,0% | 7 563 € |
| 0461 | EUTERPE | Location Habitation | 100,0% | 12 343 € |
| 0463 | MONTPLAISIR | Location Habitation | 100,0% | 13 747 € |
| 0464 | MONTPLAISIR LEU | Location Habitation | 100,0% | 520 € |
| 0465 | DANIEL MASSIOU | Location Habitation | 100,0% | - 761 € |
| 0466 | JACQUES BREL | Location Habitation | 100,0% | 23 742 € |
| 0468 | QUAI DES ROCHES | Location Habitation | 100,0% | 1 760 € |
| 0469 | LE DOYENNE | Location Habitation | 100,0% | 52 089 € |
| 0481 | JOURDAN | Location Habitation | 100,0% | 4 618 € |
| 0482 | LE BOIS TAILLIS 2 | Location Habitation | 100,0% | 30 089 € |
| 0483 | DEBUSSY | Location Habitation | 100,0% | 64 965 € |
| 0484 | LE CLOS DU MAINE | Location Habitation | 100,0% | 34 181 € |
| 0485 | LES TOURNEURS | Location Habitation | 100,0% | - 368 € |
| 0486 | LES FRENES | Location Habitation | 100,0% | 10 691 € |
| 0487 | LE BOIS TAILLIS 3 | Location Habitation | 100,0% | 34 434 € |
| 0489 | LES TOURNEURS | Location Habitation | 100,0% | 1 546 € |
| 0491 | BATAILLON VIOLETTE | Location Habitation | 100,0% | 13 873 € |
| 0492 | LE CLOS DE FLANDRE | Location Habitation | 100,0% | 16 508 € |
| 0493 | CLOS DE MAGEZY | Location Habitation | 100,0% | 20 769 € |

4.3. Résultats non agréés par programme

| N° | PROGRAMMES | SECTION REGROUPEMENT | % Non Agréé | Résultat non agréé |
|------|--|----------------------|-------------|--------------------|
| 0243 | UR Samelec n°2 ZI Les Perches | Crédit-Bail | 100,00% | 20 778 € |
| 0016 | ILOT SAINT MICHEL (14 non conventionnés) | Location Habitation | 66,51% | 9 595 € |
| 0071 | ILOT DU MUSEE (1 logt non conventionné n°26) | Location Habitation | 5,36% | 3 600 € |
| 0187 | ILOT ARC DE TRIOMPHE (parkings non conv.) | Location Habitation | 100,00% | - 321 € |
| 0252 | Gamm Vert logements en location (1 non conv) | Location Habitation | 100,00% | 11 405 € |
| 0257 | SAINTEs - 43 rue Gautier (op. propre) | Location Habitation | 100,00% | 325 € |
| 0310 | SAINTEs CAMILLE DESMOULINS | Location Habitation | 100,00% | 13 353 € |
| 0349 | SAINTEs LE BARROT | Location Habitation | 100,00% | 65 988 € |
| 0435 | LES HAUTS DE LA GRAND FONT | Location Habitation | 100,00% | - 880 € |
| 0440 | SAINTEs LA GARENNE | Location Habitation | 100,00% | - 18 843 € |
| 0471 | FOYER SOLEIL | Location Habitation | 100,00% | 32 588 € |
| 0174 | BUREAUX PLACE SAINT PIERRE | Location Commerciale | 100,00% | 27 023 € |

| N° | PROGRAMMES | SECTION REGROUPEMENT | % Non Agréé | Résultat non agréé |
|------|---|----------------------|-------------|--------------------|
| 0190 | CCI AVENUE GAMBETTA | Location Commerciale | 100,00% | 23 721 € |
| 0217 | Hôtel d'entreprises Champagne St Georges (6 boxes) (op. propre) | Location Commerciale | 100,00% | 22 390 € |
| 0221 | MSA (commerces) | Location Commerciale | 100,00% | 25 591 € |
| 0245 | VILLAGE D'ENTREPRISES (Gamm Vert) commerces (op. propre) | Location Commerciale | 100,00% | 18 716 € |
| 0316 | VEOLIA BAT B | Location Commerciale | 100,00% | - 6 227 € |
| 0322 | AVIRON BAT A | Location Commerciale | 100,00% | 7 399 € |
| 0336 | LA GABARE BAT 7 LOTS 4 ET 5 | Location Commerciale | 100,00% | 3 141 € |
| 0440 | SAINTE LA GARENNE | Location Commerciale | % | 680 € |
| 0468 | QUAI DES ROCHES | Location Commerciale | 100,00% | 414 € |
| 0221 | MSA (logts accession) | Vente d'immeuble | 100,00% | 830 € |
| 0245 | VILLAGE D'ENTREPRISES (Gamm Vert) (op. propre) | Vente d'immeuble | 100,00% | - 10 820 € |
| 0252 | Gamm Vert logements en accession | Vente d'immeuble | 100,00% | - 2 557 € |
| 0440 | RESIDENCE LA GARENNE | Vente d'immeuble | 100,00% | 27 205 € |
| 0250 | ZAC des Griffons Saintes | Vente de terrain | 100,00% | - 238,00 € |

5. Tableau des garanties des emprunts accordés par la ville de Saintes

| N° | Nom du groupe | solde restant dû au 31/12/2019 |
|-----|-----------------------------------|--------------------------------|
| 1 | BELLEVUE 1 | 1 105 790,84 € |
| 2 | BELLEVUE 2 | 1 176 319,33 € |
| 3 | BELLEVUE 3 | 645 875,57 € |
| 4 | BELLEVUE 4 | 611 244,83 € |
| 6 | BOIFFIERS 1 | 593 938,58 € |
| 10 | BOIFFIERS 3 | 1 051 385,18 € |
| 15 | FOYER JEUNES TRAVAILLEURS | 720 828,12 € |
| 17 | O.C.P. | 8 668,79 € |
| 30 | RUE PORT LA ROUSSELLE | 98 393 € |
| 33 | ABBAYE AUX DAMES | 274 606,85 € |
| 36 | RUE ARC DE TRIOMPHE | 193 857 € |
| 58 | PLACE DE L'ANCIENNE CASERNE | 71 621,09 € |
| 63 | 12 RUE PONT DES MONARDS | 96 058,06 € |
| 71 | ILOT DU MUSEE | 325 307,91 € |
| 75 | 105 RUE SAINT EUTROPE | 5 253,64 € |
| 77 | 46 TER RUE SAINT PALLAIS | 3 800,85 € |
| 83 | 19 RUE ANDRE LEMOYNE | 2 610,67 € |
| 92 | LOGEMENTS JEUNES TRAVAILLEURS | 29 771,56 € |
| 105 | LOGEMENTS ETUDIANTS (BELLEVUE) | 201 718,46 € |
| 112 | ZAC DE RECOUVRANCE (32 logements) | 573 592,49 € |
| 119 | RECOUVRANCE - 18 LOGEMENTS | 386 420,41 € |
| 131 | RECOUVRANCE - 16 LOGEMENTS | 348 158,27 € |
| 145 | 15 RUE DES 3 PRINCES | 13 985,25 € |

| | | |
|-----|------------------------------|----------------|
| 167 | PLACE EMILE COMBES - SAINTES | 42 742,29 € |
| 170 | 135 RUE SAINT PALLAIS | 14 665,95 € |
| 188 | IMMEUBLE RIBEROT | 31 058,21 € |
| 243 | SAMELEC | 34 215,50 € |
| 256 | EHPAD RECOUVRANCE | 9 106 384,95 € |
| 277 | INSERT*TOIT | 1 626 242,37 € |
| 310 | CAMILLE DESMOULINS | 401 166,77 € |
| 412 | SAINT SORLIN | 297,40 € |
| 413 | BOIFFIERS 210 | 1 788 938,80 € |
| 414 | BOIFFIERS 260 | 4 578 257,35 € |
| 415 | LA FENETRE 116 | 272 481,19 € |
| 416 | LA FENETRE 130 | 986 332,54 € |
| 421 | LA GRAND FONT 2 | 32 556,68 € |
| 422 | ECUREUIL 1 | 6 199,56 € |
| 423 | ECUREUIL 2 | 122 486,98 € |
| 426 | EPINEUIL | 28 848,43 € |
| 427 | LES JARDINS DE LA FENETRE | 136 625,50 € |
| 428 | MONTPLAISIR COLLECTIFS | 145 601,60 € |
| 429 | RUE DE LA MARNE | 8 517,95 € |
| 430 | LES IMMORTELLLES | 107 001,79 € |
| 431 | LE CHALEUIL | 33 039,50 € |
| 452 | LA SOUCHE | 8 055,69 € |
| 453 | ADOLPHE BRUNAUD | 3 572,16 € |
| 454 | CONDORCET | 4 202,55 € |
| 456 | CLOS DE L'AIGUILLE 3 | 65 954,53 € |
| 461 | EUTERPE | 97 347,82 € |
| 463 | MONTPLAISIR INDIVIDUELS | 43 800,71 € |
| 464 | MONTPLAISIR LEU | 2 159,18 € |
| 465 | DANIEL MASSIOU | 25 712,78 € |
| 466 | RUE JACQUES BREL | 224 239,10 € |
| 468 | QUAI DES ROCHES | 27 399,33 € |
| 483 | DEBUSSY | 353 500,00 € |

Les administrateurs de la SEMIS représentant la ville de Saintes